

REPUBLICA E KOSOVES / REPUBLIKA KOSOVA /
REPUBLIC OF KOSOVO
QEVERIA - VLADA - GOVERNMENT
MINISTRIA E EKONOMISE
MINISTARSTVO EKONOMIJE
MINISTRY OF ECONOMY

Nr. Org. 01/13
Org. Jedin. 32
Nr. i faqesve 32
Broj stranica 32
No. pages 32

Nr. Prof. 6446
Br. Prof. 6446
Prof. No. 6446
Data: 31.10.24
Datum: 31.10.24
Date: 31.10.24

PRISHTINE-PRISTINA NO. 1



NDËRMARRJA HIDROEKONOMIKE “IBËR - LEPENC” SH.A.

HYDRO - ECONOMIC ENTERPRISE “IBËR - LEPENC” J.S.C.

VODOPRIVREDNO PREDUZEĆE “IBËR - LEPENC” D.D.

Sheshi "Bil Klinton" Nr.13 Prishtinë, Kosovë Bulevar "Bil Klinton" Br.13 Priština, Kosovo
Tel: 038/226-070, 225-006, Fax: 038/226-159; Email: info@ iber-lepenc.org

Bazuar në Ligjin Nr.03/L-087 për Ndërmarrjet Publike, i plotësuar dhe ndryshuar me Ligjin Nr. 04/L-111 për Ndërmarrjet Publike dhe Ligjin Nr.05/L-009 për Ndërmarrjet Publike, Ligjit për Shoqëritë Tregtare, Statutit Nr.08/868, të datës 30.05.2022, të NPH “Ibër Lepenc”, si dhe Kodin e Qeverisjes Korporative për Ndërmarrjet Publike, Bordi i Drejtorëve në mbledhjen e mbajtur me datë 29.10.2023 mori këtë:

V E N D I M

1. Miratohet Plani i Biznesit i NPH “Ibër - Lepenc” Sh.A , për vitin 2025.
2. Pjesë përbërëse e këtij vendimi është Plani i Biznesit për vitin 2025.

Dërguar:

Njësia për Politikat dhe Monitorimin e Ndërmarrjeve Publike;

Bordit të Drejtorëve/Sekretarit të Ndërmarrjes;

Kryeshefit Ekzekutiv;

Zyrtarit Kryesor Financiar

Arkivit të NPH “Ibër Lepenc”, Sh.A.

Datë: 30.10.2024



Bajram MUSTAFA
Kryesues i Bordit të Drejtorëve
të NPH “Ibër Lepenc”, Sh.A.



NDËRMARRJA HIDROEKONOMIKE "IBËR - LEPENC" SH.A.

HYDRO - ECONOMIC ENTERPRISE "IBËR - LEPENC" J.S.C.

VODOPRIVREDNO PREDUZEĆE "IBËR - LEPENC" D.D.

PLANI I BIZNESIT

2025

Tetor, 2024

PËRMBAJTJA

HYRJE	3
Misioni	3
Vizioni	3
Organizimi dhe qeverisja korporatave.....	4
Struktura Organizative	4
Korniza Ligjore.....	6
Objektivat Strategjike	6
SWOT Analiza	7
Përparësitë	7
Dobësitë	7
Mundësitë	7
Rreziqet	7
Veprimtaria	8
Energjia Elektrike.....	8
Uji i papërpunuar	8
Ujitja.....	12
Plani operativ dhe investiv	13
Gjenerimi i energjisë elektrike-.....	13
Ujitja me sipërfaqet e planifikuara sipas Njësive Punuese dhe fushave për vitin 2025	14
Investimet Kapitale	16
Departamenti Uji dhe Gjenerimi	16
Departamenti Ujitja	19
Departamenti për Planifikim dhe Zhvillim	20
Departamenti i Shërbimeve të Përbashkëta	21
Planifikimi i Burimeve njerëzore	24
Personeli	24
Zhvillimi i kapaciteteve njerëzore.....	25
Planifikimi Financiar	25
Tabela 7 : PLANI I TË HYRAVE PËR VITIN 2025.....	25
Tabela 8 : PLANI I BUXHETIT NGA UJITJA PËR VITIN 2025 SIPAS FUSHAVE	29
Tabela 10 : REZULTATI FINANCIAR.....	30
Tabela 11 : PLANI I ZHVLERSIMIT TË ASETETEVE PËR VITIN 2025.....	33
Tabela : 13 PLANI I PROJEKTIT TË FINANCUAR ME KREDI TË BANKËS BOTËRORE	35

HYRJE

Ndërmarrja Hidroekonomike "Ibër-Lepenc" Sh.A. me seli në Prishtinë është ndërmarrje shumë funksionale e cila furnizon industrinë, ujësjellësit dhe bujqësinë me ujë të papërpunuar si dhe prodhon energji elektrike nga Hidrocentrali i Ujmanit. N.H. Ibër-Lepenc është themeluar me Vendimin e Kuvendit të Kosovës me 28 shkurt 1967; me seli në Prishtinë. Ndërmarrja është shëndrruar në vitin 1986 në Ndërmarrje shoqërore me qëllim të operimit dhe mirëmbajtjes së infrastrukturës së këtij sistemi shumë funksional. Ndërtimi i këtij sistemi është paraparë të bëhet në dy faza:

- IBRI (ka përfunduar në vitin 1986)
- LEPENCI (nuk është realizuar akoma)

Ndërmarrja është transformuar në Ndërmarrje Publike N.H. "Ibër-Lepenc" nga UNMIK-u pas vitit 2001. Pas Koorporatizimit të Ndërmarrjes, më 01/01/2008, Ndërmarrja është shëndrruar në Ndërmarrje Hidro-Ekonomike "Ibër-Lepenc" Sh.a.. Ndërmarrja është Shoqëri Aksionare në pronësi 100% të Qeverisë së Kosovës. Sipas Ligjit për ndërmarrjet publike (Ligji nr. 03/ L-087) i plotësuar dhe ndryshuar me Ligjin (Ligji nr. 04/L - 111) dhe (Ligjin nr.05/L-009) NH "Ibër-Lepenc" Sh.A. është njëra nga ndërmarrjet publike qendrore të Republikës së Kosovës e organizuar si Shoqëri Aksionare e cila sipas Ligjit për Shoqëri Tregtare (Ligji nr.06/L-016) përmes Bordit të Drejtorëve, i përgjigjet Qeverisë së Republikës së Kosovës si aksionar i vetëm. Plani i biznesit është dokument bazë për menaxhimin e ndërmarrjes. Ky plan është përpiluar duke i pasur parasysh informatat e vitit 2024, trendet zhvillimore ndër vite dhe kërkesat e sektorëve, dhe ofron planifikim të detajuar lidhur me afarizmin e ndërmarrjes për vitin 2025. Në këtë plan përshkruhet afarizmi vjetor i bazuar edhe në strategjinë e ndërmarrjes me qëllim të ofrimit të të gjitha informatave të nevojshme të cilat janë të rëndësishme për marrjen e vendimeve në ndërmarrje. Plani vjetor për vitin 2025 është detajisht i zbërthyer. Pjesa strategjike e këtij plani vazhdimisht monitorohet, rishqyrtohet dhe sipas nevojës mund të ndryshohet nga Bordi i Drejtorëve. Rëndësia e këtij plani është se i njëjti do të shërbej për Bordin dhe Menaxhmentin e ndërmarrjes, si platformë për zhvillimin dhe vendosjen e prioriteteve të investimeve në të ardhmen.

Misioni

Misioni i NH "Ibër - Lepenc" SH.A. është që të ofrojë shërbime sa më kualitative për konsumatorët dhe të rrisë vlerën afatgjatë të aseteve të ndërmarrjes, të menaxhoj dhe zhvillojë burimet hidrologjike dhe infrastrukturën e energjisë elektrike në përputhje me parimet e njohura ndërkombëtare të qeverisjes kooperative.

Angazhimi i të gjitha resurseve njerzore, profesionale, për përmirësimin e efikasitetit, duke optimalizuar shfrytëzimin e kapaciteteve tona ujore që posedojmë e duke respektuar standardet e mjedisit, duke kontribuar në zhvillimin ekonomik dhe social të vendit.

Realizimi i projekteve të investimeve kapitale, me ç'rast do të minimizojmë zhvlerësimin e aseteve të ndërmarrjes dhe në këtë mënyrë, do të shtohet vlera, cilësia, jetëgjatësia e aseteve dhe rritja e performancës së Ndërmarrjes në raport me funksionin e saj.

Vizioni

Vizioni i NH "Ibër- Lepenc" SH.A. është operimi dhe mirëmbajtja e aseteve ekzistuese dhe rritja e investimeve kapitale, për të garantuar ofrimin e shërbimeve cilësore ndaj klientëve ekzistues dhe atyre potencial, e që të pozicionohet si një nga kompanitë më të qëndrueshme në fushën e menaxhimit të burimeve ujore dhe energjetike në nivel regional.

Nëpërmes angazhimit shtesë të kontribuojmë në rritjen e sasisë së mundshme të gjeneruar të energjisë elektrike, për nevojat e popullsisë dhe industrisë, duke marrë në konsideratë infrastrukturën ekzistuese për të prodhuar energji të pastër dhe në këtë mënyrë, duke kontribuar në reduktimin e emetimeve të karbonit në ekologjinë vendore. Ndërmarrja synon të adoptojë teknologji të reja dhe inovacione efikase në menaxhimin e ujit dhe energjisë, duke u bërë një model për qëndrueshmërinë mjedisore dhe duke promovuar një kulturë të efikasitetit, efikasitetit dhe përgjegjësisë sociale.

Këtë vizion, synojmë ta arrijmë përmes kreativitetit/inovacioneve, përmirësimit të teknologjisë, adaptimit të përvojave të qeverisjeve korporative ndërkombetare dhe trainimit të stafit profesional.

Organizimi dhe qeverisja korporative

Struktura Organizative

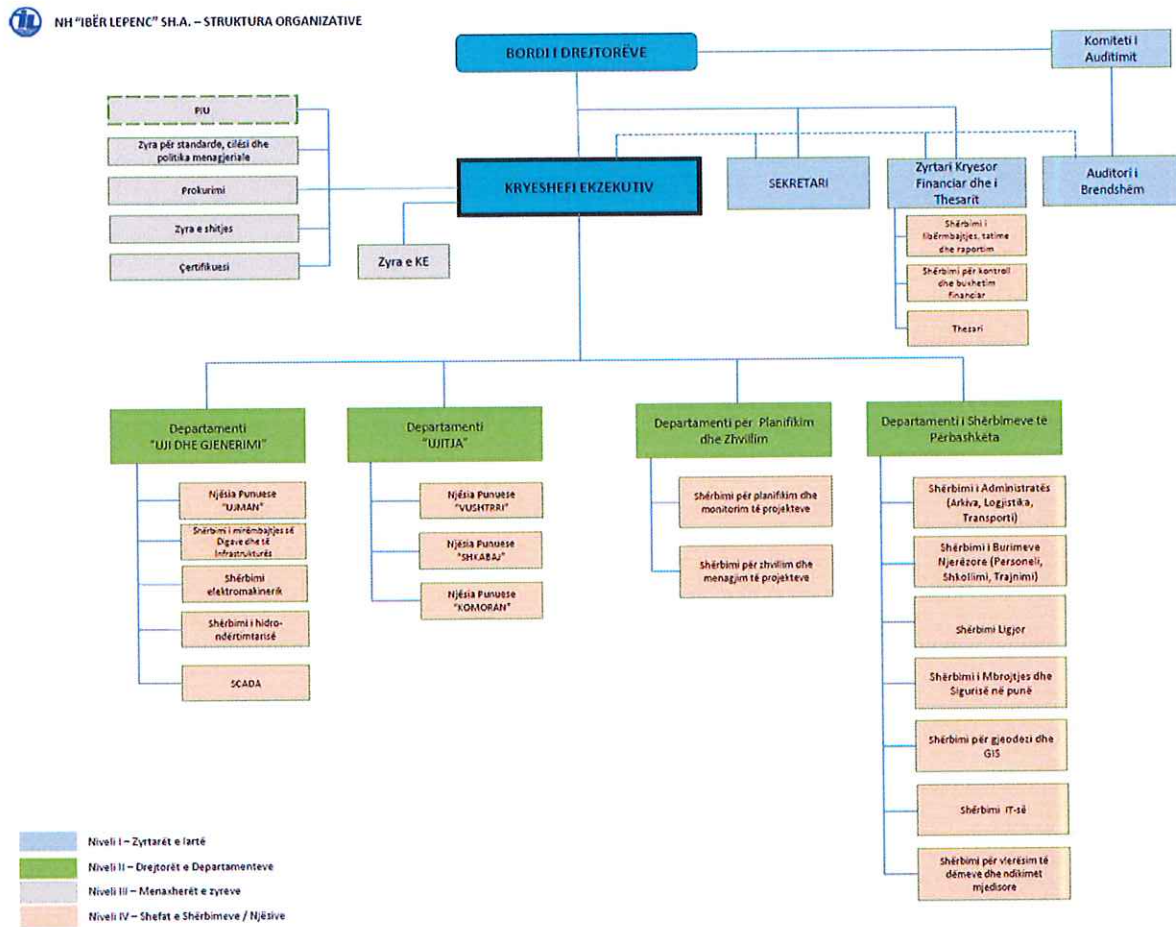
Ndërmarrja "Ibër- Lepenc" Sh.A. mbikëqyret nga Bordi i Drejtorëve dhe udhëhiqet nga Kryeshefi Ekzekutiv. Sipas strukturës organizative të ndërmarrjes Menaxhmenti i lartë i Ndërmarrjes përbëhet nga pozitat në vijim:

Kryeshefi Ekzekutiv (KE),
Sekretari i Ndërmarrjes,
Zyrtari Kryesor Financiar dhe
Zyrtari për Auditim të Brendshëm.

Poashtu, menaxhmentin e Ndërmarrjes e përbëjnë edhe drejtorët Departamenteve dhe menaxherët e zyrave si në vijim:

- Departamenti Uji dhe Gjenerimi
- Departamenti Ujitja
- Departamenti për Planifikim dhe Zhvillim
- Departamenti i Shërbimeve të Përbashkëta
- Njësia zbatuese e Projektit të Bankës Botërore
- Zyra për standarde, cilësi dhe politika menaxheriale
- Prokurimi
- Zyra e shitjes
- Çertifikuesi

Në organogramin e mëposhtëm është e paraqitur struktura organizative e ndërmarrjes:



Bordi i Drejtorëve të Ndërmarrjes Publike Hidroekonomike "Ibër-Lepenc" sh.a, në mbledhje e mbajtur me datë 05.08.2024, miratoi Rregulloren Nr.01/3076 për ndryshimin dhe plotësimin e Rregullorës Nr. 08/2913, të datës 31.10.2023.

Në këtë rregullore ndryshohet rregullorja për sistematizimin dhe përshkrimin e vendeve të punës në ndërmarrje. Ndryshimet janë bërë si në vijim:

1. Në Departamentin Uji dhe Gjenerimi, i shtohet: Shërbimi i Mirëmbajtjes së Liqenit, Digave dhe Infrastrukturës, me gjithësejt 30 punonjës.
2. Pozitës, Drejtues i kamionit, i ndryshohet koeficienti nga 300, në 350, dhe
3. Pozitës, Inxhinier i gjeodezisë dhe i Sistemit Gjeografik të Informimit (SGJI), i ndryshohet koeficienti nga 550 në 520.

Korniza Ligjore

Ligji për Shoqëritë Tregtare (Ligji nr. 02/L-123), Ligji për Ndërmarrjet Publike - Ligji nr. 03/ L-087) dhe Ligji për ndryshimin dhe plotësimin e Ligjit nr. 03/ L-087 (Ligji nr. 04/L - 111), të aprovuara nga Kuvendi i Republikës së Kosovës janë aktet më të larta të cilat e rregullojnë menaxhimin e ndërmarrjes. Dokumente tjera në bazë të të cilave udhëhiqet ndërmarrja janë: Statuti, Kodi i etikës dhe rregulloret e brendshme.

Objektivat Strategjike

Mirëmbajtja dhe operimi i infrastrukturës ekzistuese, modernizimi i sistemit, rehabilitimi dhe zgjerimi i kapaciteteve janë qëllime dhe synime të ndërmarrjes. Rritja e vlerës së aseteve, maksimalizimi i të hyrave me një shfrytëzim sa më efikas të aseteve mbetet prioriteti i ndërmarrjes, ndërkaq në planin strategjik zgjerimi i ndërmarrjes në aspektin e aseteve si dhe në aspektin e veprimtarisë mbeten si qëllim.

Për projekte kapitale të mëdha të cilat nuk mund të financohen nga burimet e të hyrave vetanake dhe me qëllim të modernizimit të mëtejshëm të infrastrukturës së Ibër Lepenc-it në planin strategjik afatshkurtër pritet që të negociohet mundësia e përfitimit të donacioneve apo huave të buta nga donatorë të mundshëm.

Qëllimi kryesor i ndërmarrjes dhe objektivat e këtij plani janë rritja e vlerës së aseteve, shfrytëzimi më i madh i kapaciteteve si dhe zgjerimi i veprimtarisë e cila do të sigurojë rritjen e të hyrave gjatë tri viteve të ardhshme.

Në kuadër të objektivave strategjike të karakterit madhor, gjithsesi do të mbetet edhe realizimi i projektit të "Lepenc-it" e që pritet së shpejti të dal në diskutim publik.

Një ndër objektivat strategjike për vitin 2025, është futja e ndërmarrjes sonë në Listën e Infrastrukturës Kritike e cila duhet të votohet në Kuvendin e Republikës së Kosovës.

Në planin e të të hyrave për vitin 2025 është paraparë që të hyrat nga shitja e energjisë elektrike të jenë rreth **75.55 %** e të hyrave të përgjithshme. Shitja e ujit të papërpunuar merr pjesë me **20.71 %** të të hyrave, ndërsa ujitja pritet të kontribuoj me **1.81 %** dhe nga të hyrat nga interesi prej **1.93 %**. Rritja e të hyrave nga uji i papërpunuar do të përmirësohet me rritjen dhe riaktivizimin e kërkesave të industrisë në të ardhmen.

Në grafikonin e më poshtëm janë paraqitur të hyrat e planifikuara për vitin 2025 sipas veprimtarive të ndërmarrjes:

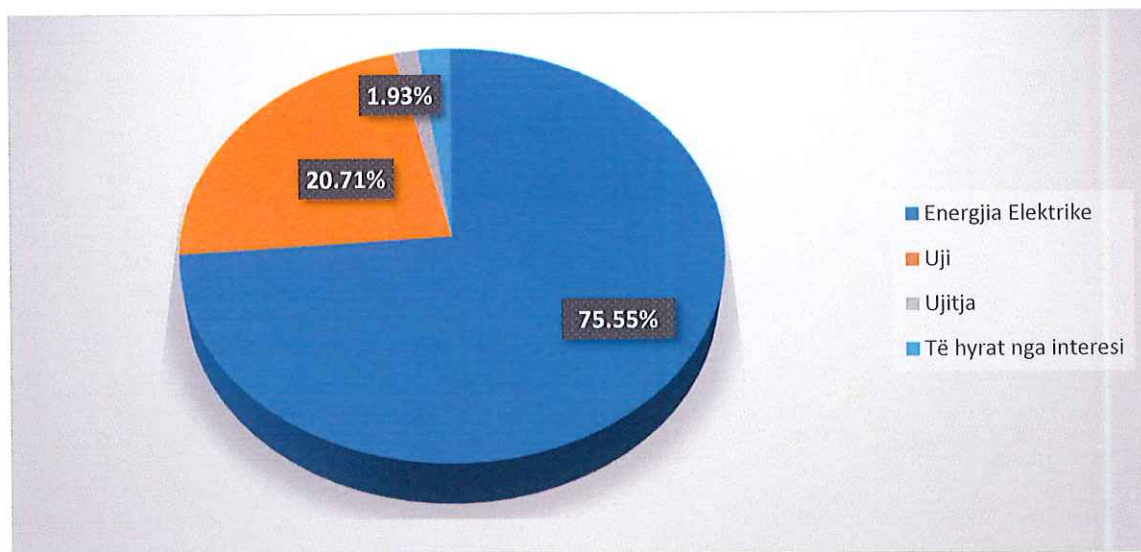


Figura 1: Paraqitja grafike e pjesëmarrjes së të hyrave sipas veprimtarive

SWOT Analiza

Përparësitë

Ibër-Lepenc ka identifikuar përparësitë në vijim:

- Tregu stabil i shërbimeve që ofron Ndërmarrja;
- Operator i vetëm i hidrosistemit në Kosovën qendrore;
- Prodhues i hidro – energjisë;
- Kërkesat në rritje për ujë të papërpunuar;
- Ofrues i vetëm i shërbimeve të ujitjes dhe ujit të papërpunuar;

Dobësitë

Ndërsa dobësitë e identifikuar janë:

- Asetet e vjetruara që kërkojnë mirëmbajtje apo zëvendësim dhe kostoja e tyre është e lartë;
- Shfrytëzim në shkallë të ulët i kapaciteteve për ujitje;
- Mungesa e një infrastrukture moderne-të digjitalizuar të proceseve;
- Gjendja ekonomike jo e mirë e disa shfrytëzuesve të shërbimeve;

Mundësitë

Disa nga mundësitë të cilat ndihmojnë veprimtarinë e Ndërmarrjes janë:

- Ekzistimi i infrastrukturës operacionale;
- Mundësia e gjenerimit të energjisë në kohë të pik-ut;
- Kapacitetet e ujitjes janë shumë më të mëdha se sa kërkesat aktuale të shfrytëzueshme nga fermerët;

Rreziqet

Ibër Lepenci po ashtu ballafaqohet me një numër të rreziqeve të listuara më poshtë:

- o Fatkeqësitë elementare natyrore (reshjet e mëdha, rrëshqitjet e tokës, vërshimet etj.) mund të ndikojnë në dëmtimin e aseteve të ndërmarrjes;
- o Thatësia ekstreme mund të rrezikojë realizimin e gjenerimit të planifikuar të energjisë elektrike;
- o Mos arkëtimi i mjeteve nga klientët me kohë dhe borxhet e këqija;
- o Zvogëlimi i sipërfaqeve bujqësore në hidrosistem për shkak të ndërrimit të destinacionit nga toka bujqësore në toka urbane;
- o Shpenzimet e larta në sektorin e ujitjes si pasojë e zhvlerësimit të hidrosistemit;
- o Mos furnizimin me ujë të KRUM dhe KURP si dhe Kosova A e B por edhe Ferronikeli!

Veprimtaria

Ibër-Lepenc është shoqëri aksionare dhe si ndërmarrje publike hidroekonomike merret me shfrytëzimin dhe mirëmbajtjen e sistemit shumë-funksional për furnizim me ujë dhe gjenerim të energjisë elektrike. Asetet kryesore të ndërmarrjes janë:

- **Diga në Ujman**-mundëson akumulimin e ujit i cili përdoret për gjenerimin e energjisë elektrike si dhe Hidrocentrali "Ujman";
- **Kanali kryesor "Pridvoricë – Obiliq"** në gjatësi prej 50 km- mundëson furnizimin e industrisë me ujë të papërpunuar për ftohje për KEK – termocentralet "Kosova A", "Kosova B", Ferronikeli dhe për furnizimin e ujësjellësve regjional në Mitrovicë dhe Prishtinë të cilët furnizojnë qytetarët me ujë të pijshëm.
- **Rrjeti nëntokësor** -mundëson furnizimin e bujqësisë me ujë për ujitje.

Aktualisht tregjet e NH "Ibër- Lepenc" Sh.A. janë stabile dhe të sigurta. Konsumatorë të ndërmarrjes janë: KEK-u; KRU "Mitrovica", së bashku me ujësjellësin në Vushtri; KUR "Prishtina" - për Shkabaj; KUR "Prishtina" për Drenas; "Feronikeli".

Energjia Elektrike

Gjenerimi i energjisë elektrike është një aktivitet shumë i rëndësishëm për ndërmarrjen. Si i tillë, ky aktivitet sjellë të hyra të konsiderueshme dhe duke pasur parasysh kërkesat dhe mungesën e energjisë elektrike në Kosovë dhe rajon, tregu i energjisë elektrike konsiderohet një treg i sigurt i cili do të vazhdojë ta mbajë stabile gjendjen financiare të ndërmarrjes për një kohë të gjatë.

Uji i papërpunuar

Ujësjellësi regjional i Mitrovicës për Shipol, do të furnizohet me ujë të papërpunuar bazuar në ujëmatës në sasi prej mesatares 0.664 m³/sec, ndërsa për Balincë planifikohet sasi prej 0.28 m³/sec. ndërsa Ujësjellësi i Prishtinës bazuar në ujëmatës (për Drenas) në sasi prej 0.105 m³/sec. Furnizimi me ujë të papërpunuar për KUR "Prishtina"-Shkabaj do të jetë me sasi maksimale prej 0.700 m³/sec. Çmimi për këtë furnizim është 0.0433 €/m³.

Tarifat apo çmimi i ujit të papërpunuar për ujësjellësit është i rregulluar nga ARRU me sistem dytarifor: për ujësjellësin e Mitrovicës me çmim prej 0.0201 €/m³, dhe për ujësjellësin e Prishtinës 0.0433 €/m³.

Termocentrali "Kosova B" dhe "Kosova A" furnizohen me ujë të papërpunuar në sasi 0.340 m³/sec dhe 0.5 m³/sec, respektivisht. Çmimi për këtë furnizim është 0.065 €/m³.

Feronikeli furnizohet me 0.067 m³/sec. Çmimi për këtë furnizim është 0.085 €/m³.

Para se të paraqiten projektimet e furnizimit me ujë në formë tabelare përmbledhëse dhe të detajuar do të paraqiten disa shpjegime rreth projektimit për vitin 2025.

Projektimi i sasive më të ulëta të ujit të papërpunuar për vitin 2025, në krahasim me realizimin e vitit 2024, është ndërtuar mbi disa faktorë kryesorë:

1. **Thatësia ekstreme e vitit 2024** – Ky vit ka qenë atipik për shkak të një thatësie të pazakontë, e cila shkaktoi një rritje të kërkesës për ujë nga të gjithë konsumatorët. Një tregues i kësaj ishte tharja e lumit LLap dhe kërkesa e jashtëzakonshme e TC Kosova A për furnizim me 350-450 l/s, për herë të parë.
2. **Kufizimet menaxheriale në kontrollin e ujëmarrësve** – Ndërmarrja ka kontroll të kufizuar mbi shumicën e ujëmarrësve, përveç TC Kosova A dhe TC Kosova B. Konsumatorët e tjerë marrin ujë direkt nga kanali kryesor sipas nevojave të tyre, pa njoftim dhe aprovim paraprak, çka e bën të vështirë parashikimin e saktë të konsumit.
3. **Bazat e projektimit për vitin 2025** – Projektimi për këtë vit është bazuar në:
 - Trendet historike të konsumit, duke përfshirë vitin 2024 për shkak të kushteve ekstreme;
 - Modelet normale të kërkesës për ujë nga vitet e mëparshme;
 - Parashikimet më realiste që pasqyrojnë kushte normale klimatike.

Kjo qasje më konservatore në projektim siguron një planifikim më të qëndrueshëm, duke shmangur mbivlerësimin e nevojave që mund të rezultonte nga përfshirja e të dhënave të vitit 2024, kur kërkesa për ujë ishte e jashtëzakonshme dhe nivelet në Ujman ishin të ulëta.

Projektimi i ulët për vitin 2025 nuk duhet të shihet si nënvlerësim i nevojave, por si një pasqyrim më realist i kërkesës për ujë në kushte normale operative. Gjithashtu, duhet marrë parasysh që shumica e konsumatorëve kanë qasje të drejtpërdrejtë në kanal dhe rregullojnë vetë marrjen e ujit sipas nevojave të tyre, gjë që ndikon në parashikimet e planifikimit të ndërmarrjes.

Tabela 1: PLANI I SASIVE TË UJIT SIPAS KONSUMATORVE PËR VITIN 2025

Muaji	Emërtimi	Nj.mat	Realizimi 2024	Plani 2025	Indeksi %
1	2	3	4	5	6(5:4)
1	Uji i papërpunuar	m³	62,950,550	61,212,220	97.24
1.1	Ujësellsat	"	47,411,390	46,282,980	97.62
1.2	Kosova A dhe B	"	13,490,520	12,887,860	95.53
1.3	Ferronikeli	"	2,048,640	2,041,380	99.65
2	Ujitja	"	5,696,080	6,175,000	108.41
	Gjithsej:		68,646,630	67,387,220	98.17

Tabela 1.1 : Plani I furnizimit me ujë të papërpunuar për vitin 2025 -Shkabaj

Muaji	Emërtimi	Nj.mat	Realizimi 2024	Plani 2025	Indeksi %
1	2	3	4	5	6(5:4)
Janar	"KUR" Prishtinë-Shkabaj	m ³	1,252,500	1,185,700	94.67
Shkurt	"	"	1,215,900	1,130,500	92.98
Mars	"	"	1,316,400	1,250,500	94.99
Prill	"	"	1,243,800	1,295,540	104.16
Maj	"	"	1,339,500	1,305,500	97.46
Qershor	"	"	1,239,300	1,304,300	105.24
Korrik	"	"	1,439,600	1,458,680	101.33
Gusht	"	"	1,525,200	1,418,500	93.00
Shtator	"	"	1,353,700	1,299,550	96.00
Tetor	"	"	1,187,080	1,306,590	110.07
Nentor	"	"	1,148,790	1,289,550	112.25
Dhjetor	"	"	1,187,080	1,295,560	109.14
	Gjithsej:	"	15,448,850	15,540,470	100.59

Tabela 1.2 : Plani I furnizimit me ujë të papërpunuar për vitin 2025-Drenas

Muaji	Emërtimi	Nj.mat	Realizimi 2024	Plani 2025	Indeksi %
1	2	3	4	5	6(5:4)
Janar	"KUR" Prishtinë-Drenas	m ³	343,390	343,390	100.00
Shkurt	"	"	294,610	294,610	100.00
Mars	"	"	318,970	318,970	100.00
Prill	"	"	259,630	259,630	100.00
Maj	"	"	300,880	300,880	100.00
Qershor	"	"	330,690	330,690	100.00
Korrik	"	"	335,780	335,780	100.00
Gusht	"	"	349,340	349,340	100.00
Shtator	"	"	340,010	334,810	98.47
Tetor	"	"	295,870	295,870	100.00
Nentor	"	"	289,700	289,700	100.00
Dhjetor	"	"	280,130	280,130	100.00
	Gjithsej:	"	3,739,000	3,733,800	99.86

Tabela 1.3 : Plani I furnizimit me ujë të papërpunuar për vitin 2025-Shipol

Muaji	Emërtimi	Nj.mat	Realizimi 2024	Plani 2025	Indeksi %
1	2	3	4	5	6(5:4)
Janar	"KRU" Mitrovicë-Shipol	m ³	1,745,210	1,558,400	89.30
Shkurt	"	"	1,583,950	1,450,800	91.59
Mars	"	"	1,668,250	1,589,350	95.27
Prill	"	"	1,665,850	1,615,250	96.96
Maj	"	"	1,709,050	1,680,060	98.30
Qershor	"	"	1,829,430	1,685,430	92.13
Korrik	"	"	1,937,650	1,850,760	95.52
Gusht	"	"	1,854,530	1,894,510	102.16
Shtator	"	"	1,740,970	1,625,360	93.36
Tetor	"	"	1,652,830	1,675,350	101.36
Nentor	"	"	1,651,700	1,328,590	80.44

Dhjetor	"	"	1,626,090	1,605,430	98.73
	Gjithsej:	"	20,665,510	19,559,290	94.65

Tabela 1.4 : Plani I furnizimit me ujë të papërpunuar për vitin 2025-Balinc

Muaji	Emërtimi	Nj.mat	Realizimi 2024	Plani 2025	Indeksi %
1	2	3	4	5	6(5:4)
Janar	"KRU" Mitrovicë.-Balinc	m ³	600,590	525,000	87.41
Shkurt	"	"	594,540	520,500	87.55
Mars	"	"	644,890	605,870	93.95
Prill	"	"	623,430	620,850	99.59
Maj	"	"	670,690	660,590	98.49
Qershor	"	"	677,120	645,550	95.34
Korrik	"	"	767,410	685,450	89.32
Gusht	"	"	801,110	625,850	78.12
Shtator	"	"	612,500	629,850	102.83
Tetor	"	"	527,590	658,750	124.86
Nentor	"	"	510,570	645,730	126.47
Dhjetor	"	"	527,590	625,430	118.54
	Gjithsej:	"	7,558,030	7,449,420	98.56

Tabela 1.5 : Plani I furnizimit me ujë industrial për vitin 2025-"Kosova A"

Muaji	Emërtimi	Nj.mat	Realizimi 2024	Plani 2025	Indeksi %
1	2	3	4	5	6(5:4)
Janar	"Kosova A"	m ³			
Shkurt	"	"			
Mars	"	"			
Prill	"	"			
Maj	"	"			
Qershor	"	"			
Korrik	"	"	745,560	600,000	80.48
Gusht	"	"	1,192,320	700,000	58.71
Shtator	"	"	527,040	550,300	104.41
Tetor	"	"			
Nentor	"	"			
Dhjetor	"	"			
	Gjithsej:	"	2,464,920	1,850,300	75.07

Tabela 1.6 : Plani I furnizimit me ujë industrial për vitin 2025-"Kosova B"

Muaji	Emërtimi	Nj.mat	Realizimi 2024	Plani 2025	Indeksi %
1	2	3	4	5	6(5:4)
Janar	"Kosova B"	m ³	937,440	937,440	100.00
Shkurt	"	"	876,960	846,720	96.55
Mars	"	"	937,440	937,440	100.00
Prill	"	"	907,200	907,200	100.00
Maj	"	"	937,440	937,400	100.00
Qershor	"	"	907,200	907,200	100.00
Korrik	"	"	937,440	937,440	100.00
Gusht	"	"	937,440	937,440	100.00
Shtator	"	"	907,200	907,200	100.00

Tetor	"	"	923,050	937,440	101.56
Nentor	"	"	893,740	907,200	101.51
Dhjetor	"	"	923,050	937,440	101.56
	Gjithsej:	"	11,025,600	11,037,560	100.11

Tabela 1.7 : Plani I furnizimit me ujë industrial për vitin 2025-Feronikëli

Muaji	Emërtimi	Nj.mat	Realizimi 2024	Plani 2025	Indeksi %
1	2	3	4	5	6(5:4)
Janar	Feronikeli	m ³	195,340	194,360	99.50
Shkurt	"	"	164,330	160,660	97.77
Mars	"	"	174,360	174,360	100.00
Prill	"	"	144,220	150,000	104.01
Maj	"	"	149,300	154,000	103.15
Qershor	"	"	154,940	162,000	104.56
Korrik	"	"	166,460	170,000	102.13
Gusht	"	"	172,170	170,000	98.74
Shtator	"	"	156,030	165,000	105.75
Tetor	"	"	197,030	192,500	97.70
Nentor	"	"	188,210	159,000	84.48
Dhjetor	"	"	186,250	189,500	101.74
	Gjithsej:	"	2,048,640	2,041,380	99.65

Ujitja

Ndërmarrja "Ibër- Lepenc" ka një sistem modern të ujitjes, i cili shtrihet në pjesën veri-lindore dhe qendrore të Kosovës me qëllim të rritjes së prodhimtarisë bujqësore në këtë regjion. Megjithatë, duhet theksuar se bazuar në jetëgjatësinë e hidrosistemit, i njëjti është zhvlerësuar.

Tabela 2: PLANI I FURNIZIMIT ME UJË PËR UJITJE PËR VITIN 2025

Muaji	Emërtimi	Nj.mat	Realizimi 2024	Plani 2025	Indeksi %
1	2	3	4	5	6(5:4)
Janar	Ujitja	m ³			
Shkurt	"	"			
Mars	"	"			
Prill	"	"			
Maj	"	"			
Qershor	"	"	854,400	926,250	108.41
Korrik	"	"	1,993,640	2,161,250	108.41
Gusht	"	"	1,993,640	2,161,250	108.41
Shtator	"	"	854,400	926,250	108.41
Tetor	"	"			

Nentor	"	"			
Dhjetor	"	"			
	Gjithsej:	"	5,696,080	6,175,000	108.41

Plani operativ dhe investiv

Plani i operimit dhe mirëmbajtjes për vitin 2025 është përpiluar në bazë të kërkesave të shfrytëzuesve të ujit të papërpunuar për Ujësjetësit dhe industrinë: KEK-u; KUR "Prishtina" – Shkabaj; KUR "Prishtina" për Drenas; KRU "Mitrovica", së bashku me ujësjetësin në Vushtrri; "Feronikeli".

Gjenerimi i energjisë elektrike-

Gjenerimi i energjisë elektrike varet nga kushtet hidrologjike dhe niveli i ujit në akumulimin e Ujmanit. Duke qenë se niveli aktual i ujit në liqe është në kuotat optimale si rrjedhojë e kushteve hidrometeorologjike planifikuar prodhimin e energjisë elektrike për vitin 2025 prej 83,000 MWh. Ky prodhim është mbi mesataren shumëvjeçare të gjenerimit në Hidrocentral.

Kjo rritje është bërë me kujdes të shtuar, duke pasur parasysh edhe nevojat e furnizimit me ujë shumë të favorshme, krahasuar me mesataret shumë vjeçare, ndërmarrja ka të konsumatorëve me interes nacional siç janë KEK-ut, KUR Prishtina, KRU Mitrovica.

Tabela 3 : PLANI I GJENERIMIT ENERGJISË ELEKTRIKE PER VITIN 2025

Muaji	Emërtimi	Nj.mat	Realizimi 2024	Plani 2025	Indeksi %
1	2	3	4	5	6(5:4)
Janar	Energjia elektrike	MWh	6,513.81	6,500	99.79
Shkurt	"	"	6,286.30	6,500	103.40
Mars	"	"	5,501.73	8,000	145.41
Prill	"	"	7,965.16	8,000	100.44
Maj	"	"	7,720.68	8,000	103.62
Qershor	"	"	5,408.00	7,000	129.44
Korrik	"	"	5,497.50	6,000	109.14
Gusht	"	"	4,778.74	6,000	125.56
Shtator	"	"	3,652.83	6,000	164.26
Tetor	"	"	5,500.00	7,000	127.27
Nëntor	"	"	6,000.00	7,000	116.67
Dhjetor	"	"	6,000.00	7,000	116.67
	GJITHSEJ:		70,824.75	83,000	117.19

Ujitja me sipërfaqet e planifikuara sipas Njësie Punuese dhe fushave për vitin 2025

Në vitin 2025 N.H. "Ibër-Lepenc" Sh.A planifikon që sipas rregullores për shfrytëzimin e sistemit të ujitjes më datë 01.06.2025, të filloj mbushjen e sistemit të ujitjes dhe atë në rreth 11,000 ha, por bazuar në kërkesat e fermerëve si dhe bazuar në sipërfaqet e ujitura në vitet e kaluara, planifikojmë që fermerët do të ujitin **1,900** ha: në Vushtri **850** ha, në Shkabaj **740** ha dhe në Komoran **310** ha.

Tabela 4 :SIPËRFAQET E UJITURA PËR VITET 2022-2024 DHE TË PLANIFIKUARA PËR UJITJE NË VITIN 2025 NË HEKTARË - ha

Njësia Punuese	Sipërfaqet projektuese	Sipërfaqet e rehabilituara	Sipërfaqet e ujitura	Sipërfaqet e ujitura	Sipërfaqet e ujitura	Sipërfaqet e planifikuara	Indeksi
			2022	2023	2024	2025	%
1	2	3	5	6	7	8	9(8:7)
Vushtri	7,200	4,500	734.28	655.30	824.39	850	103
Shkabaj	7,100	2,500	685.81	601.66	727.39	740	102
Komoran	5,620	4,000	459.63	111.37	200.84	310	154
	19,920	11,000	1,879.72	1,368.33	1,752.62	1,900	108

Tabela.4.1 : Nj.P. VUSHTERRI - Siperfaqët e planifikuara për ujitje sipas fushave për vitin 2025

Nr.	Emërtimi i Fushës	Njësia matëse	Sipërfaqët e përfshira në ujitje	Sipërfaqet e mundëshme për ujitje	Sipërfaqet e ujitura 2024	Sipërfaqët e planifikuara ha. 2025	Indeksi 2025/2024 %
1	Fusha e Mitrovicës	ha	1,415.00	1,027.00	383.26	350.00	91.32
2	Fusha e Nadakovcit	"	1,348.00	1,128.00	221.13	245.00	110.79
3	Fusha Madhe	"	290.00	204.00	43.40	50.00	115.21
4	Fusha e Llapit	"	366.00	201.00	29.60	35.00	118.24
5	Fusha e Nevolanit	"	285.00	215.00	43.70	50.00	114.42
6	Fusha e Ibrit	"	231.00	-	34.45	30.00	87.08
6	Fusha e Mihaliqit	"	150.00	136.00	41.00	50.00	121.95
7	Fusha e Banjskës (S.P.)	"	734.00	-	-	-	
8	Fusha e Samadrexhës (S.P.)	"	1,386.00	735.00	19.35	20.00	103.36
9	Fusha e Pantinës	"	995.00	854.00	8.50	20.00	235.29
	TOTALI:	"	7,200.00	4,500.00	824.39	850.00	103.11

Tabela.4.2 : Nj.P. SHKABAJ - Siperfaqët planifikuara

Nr.	Emërtimi i Fushës	Njësia matëse	Sipërfaqët e përfshira në ujitje	Sipërfaqet e mundëshme për ujitje	Sipërfaqet e ujitura 2024	Sipërfaqet e planifikuara për ujitje për vitin 2025	Indeksi 2025/2024 %
1	Fusha Bardhosh (J)	ha	1,219.00	1,019.00	266.20	290.00	108.94
1.1.	Pompë mobile	"	189.00	-		-	
1.2.	Pompë mobile	"	169.00	-		-	
2	Fusha e Kosovës (KP)	"	628.00	-		-	
2.1.	K.P.- 7,pom.mobile	"	176.00	-		-	
2.2.	K.P.- 9,pom.mobile	"	189.00	-		-	
3	Fusha e Milloshevës (A)	"	1,686.00	1,481.00	461.19	450.00	97.57
3.1.	A' -pom.mobile	"	227.30	-		-	
3.2.	A'' -pom.mobile	"	231.70	-		-	
4	Fusha e Llapit (ujit.siperf)	"	658.00	-		-	
5	Fusha e Graçanicës	"	-	-		-	
5.1.	G-2 (ramje e lirë)	"	389.00	-		-	
5.2.	G-3 (ramje e lirë)	"	420.00	-		-	
5.3.	G-4 (ramje e lirë)	"	204.00	-		-	
5.4.	G-5 (ramje e lirë)	"	247.00	-		-	
5.5.	G-6 (ramje e lirë)	"	219.00	-		-	
5.6.	G-7 (ramje e lirë)	"	248.00	-		-	
TOTALI:		"	7,100.00	2,500.00	727.39	740.00	101.73

Tabela.4.3 : Nj.P. KOMORAN - Siperfaqët e planifikuara për ujitje për vitin 2025

Nr.	Emërtimi i Fushës	Njësia matëse	Sipërfaqët e përfshira në ujitje	Sipërfaqet e mundëshme për ujitje	Sipërfaqet e ujitura 2024	Sipërfaqë e planifikuara ha. 2025	Indeksi 2025/2024 %
1	DK-1- presion me ramje	ha	282.00	262.00	20.51	30.00	146.27
2	DK-2- prsion me ramje	"	682.00	232.00	-	15.00	
3	LK - 3-presion me ramje	"	137.00	108.00	20.64	35.00	169.57
4	DP - 1 - S.P.Gllobar	"	865.00	345.00	22.90	35.00	152.84
5	DP- 2 - S.P.Gllobar	"	674.00	569.00	36.65	45.00	122.78
6	LP - 1- S.P.Korrotice	"	1,138.00	363.00	22.90	35.00	152.84
7	LP - 2 - S.P.Gjurashin	"	468.00	438.00	26.43	40.00	151.34
8	LP - 3 - S.P.fushticë	"	544.00	314.00	24.96	25.00	100.16
9	LP - 4 - S.P.Fushtice	"	830.00	182.00	25.85	50.00	193.42
TOTALI:		"	5,620.00	2,813.00	200.84	310.00	154.35

Investimet Kapitale

Ky plan mund të arrihet me operim dhe mirëmbajtje të vazhdueshme të aseteve ekzistuese dhe investime në rehabilitimin e aseteve.

Në veçanti do të bëhen investime në:

- *Infrastrukturë*
 - Rehabilitimi i një pjese të kanalit kryesor parashihet të kryhet me planin e biznesit për vitin 2025 pasi që ky rehabilitim ka filluar në vitin 2023 nga mjetet e huas së lejuar nga Banka Botërore.
 - Revitalizimi dhe modernizimi i sistemit të "Ibër-Lepenc" -it,
 - Digjitalizimi i dokumentacionit teknik të ndërmarrjes.
- *Ngritjen e kapaciteteve*
 - Trajtime profesionale të menaxhmentit dhe stafit tjetër.

Departamenti Uji dhe Gjenerimi

1. **Remonti i pajisjeve hidroturbine të agregatëve "A" dhe "B" në HC** - Planifikohet remonti i pajisjeve hidroturbine të agregatëve "A" dhe "B", që përfshinë shqyrtimin e valvulave paraturbinore në formë fluture, inspektimin dhe remontin e valvulave hidraulike bypass, blerjen e valvulave të reja manuale bypass, inspektimin e vulave të gomës, mbulesave dhe unazave "O" mes teheve fqinje të aparatit udhëzues, inspektimin e rrotave të punës së turbinave, kapakëve të rrotave të turbinës, vulave të karbonit, mbrojtjen kundër korrozionit të spiralit, ndërhyrjet në menaxhimin e përgatitjes së vajit rregullues dhe hartimin e raportit teknik.
2. **Rikonstruksioni i panelit komandues/kontrollues të dy njësive gjeneruese** - Punimet përfshijnë rikonstruktimin dhe modernizimin e paneleve komanduese të gjeneratorëve A dhe B në HC Ujmani. Elektrana aktualisht ka një sistem të automatizuar nga vitet 1970, që mbështetet në rele industriale të vjetra dhe karta komandimi për mbledhjen e sinjaleve kontrolluese. Pjesët rezervë për këtë pajisje janë shteruar vitet e fundit, dhe është bërë e vështirë blerja e këtyre pjesëve, pasi ato nuk prodhohen më. Punimet përfshijnë heqjen e pajisjeve të vjetra dhe zëvendësimin e tyre me sisteme më moderne dhe të besueshme të bazuara në kontrollin mikroprocesorial. Kjo do të rrisë besueshmërinë e funksionimit të gjeneratorëve dhe prodhimin më të qëndrueshëm të energjisë elektrike. Pajisjet e reja do të ofrojnë gjithashtu një pasqyrë më të qartë të gjendjes së pajisjeve të tjera të elektranës, duke mundësuar monitorimin në kohë reale dhe informimin e shpejtë për prishjet dhe funksionimin e sistemeve të tjera ndihmëse.
3. **Ndërtimi i objektit të rojes dhe hapësirës së magazinës në digën "Pridvorica"** - Në digën e vogël "Pridvorica" gjendet një kabinë për roje që është e lidhur me hapësirën e magazinës dhe panelet komanduese. Ky objekt është në gjendje shumë të keqe, dhe nuk ofron kushte të përshtatshme për punonjësit. Parashikohet rindërtimi i plotë i këtij objekti dhe rregullimi i hapësirës së magazinës.
4. **Furnizimi i një gjeneratori 70 kVA për digën e Ujmanit** - Për shkaqe operative, në raste të emergjencave është i nevojshëm blerja e një gjeneratori të ri naftë me kapacitet 70 kVA për sigurimin e energjisë rezervë në digën e Ujmanit.

5. **Riparimi i pistonit nr.1 të portës A në digën Pridvorica** - Propozohet remont i pistonit nr. 1 të portës A në digën e Pridvoricës për shkak të rënies së presionit të vajit. Plani përfshin shqyrtimin e cilindrit, zëvendësimin e pjesëve të konsumuara dhe riprogramimin e sistemit PLC. Ky veprim është kritik për sigurinë dhe funksionimin e pandërprerë të digës së Pridvoricës
6. **Furnizim me shufra të Statorit për nevoja të HC Ujmani** - Nevojitet blerja e shufrave të sipërme të statorit të gjeneratorit (2 copë). Këto shufra prodhohen sipas vizatimeve dhe dimensioneve të kërkuara, nga bakri i cilësisë së lartë. Shufrat janë të nevojshme si pajisje rezervë, sepse në rastet e avarive në gjeneratorë, koha e riparimit do të reduktohet, gjë që është shumë e rëndësishme nga këndvështrimi ekonomik për një njësi të tillë prodhuese.
7. **Furnizimi me inventar për nevoja të NJP Ujmani** - Nevojitet blerja e inventarit të ri për të pajisur plotësisht dhomën komanduese, zyrat e inxhinierëve dhe zyrat e mbikëqyrësve të punimeve elektrike dhe mekanike.
8. **Furnizimi me Pompa të Ujit për nevoja operative** - Pompat e ujit janë të domosdoshme për raste emergjente, veçanërisht në situatat e përmytjeve ose rritjes së nivelit të ujit. Ato shërbejnë për zbrazjen e pusetave dhe për ndërhyrje të tjera në terren, duke siguruar një përgjigje të shpejtë ndaj situatave kritike. Pajisja e sistemit me këto pompa siguron mbrojtje më të mirë ndaj përmytjeve dhe efikasitet në menaxhimin e ujit.
9. **Riparimi i Pompave të Drenazhit në SP Besi, SP Bivolak dhe SP Samadrexhë** - Riparimi dhe servisimi i pompave të drenazhit janë të domosdoshme për të garantuar funksionimin e duhur në rast të rritjes së nivelit të ujit. Ndërrimi i kushinetave dhe mirëmbajtja e përgjithshme përmirëson qëndrueshmërinë dhe performancën e këtyre pompave, duke siguruar gatishmërinë për sezonin e ujitjes dhe emergjenca të tjera.
10. **Tepih i Gomës dhe Pajisje të Tensionit për SP Besi dhe SP Bivolak** - Tepihu i gomës, dorëzat dhe qizmet e tensionit të lartë janë të domosdoshme për mbrojtjen e operatorëve nga elektriciteti gjatë punëve në stabilimentet e tensionit të lartë (35kV). Furnizimi me këto pajisje garanton sigurinë e stafit dhe zbatimin e standardeve të larta të mbrojtjes në punë.
11. **Ndërrimi i Tabelave Komanduese në SP Gjurashin dhe SP Krashticë (Gllobar)** - Tabelat komanduese të amortizuara në SP Gjurashin dhe SP Krashticë kanë nevojë për zëvendësim për shkak të problemeve të vazhdueshme me funksionimin e pompave. Ndërrimi i sistemit të komandimit është i domosdoshëm për të siguruar një operacion të besueshëm dhe efikas, si dhe për të parandaluar avaritë e papritura.
12. **Rindërtimi i pjesëve të segmentit të Kanalit Besi-Graçankë** - Rindërtimi dhe rekonstruktimi i segmenteve të Kanalit Mihaliq-Besi-Graçankë është një domosdoshmëri për përmirësimin e funksionalitetit dhe eficiencës së rrjedhjes së ujit. Ky projekt do të zvogëlojë humbjet e ujit dhe do të adresojë problemet e rrjedhjeve ekzistuese që shkaktojnë dëmtime të pronave private dhe shqetësime për komunitetin përreth. Me ndërhyrjet e planifikuara në segmente të ndryshme të kanalit, përfshirë rindërtimin e segmenteve trapezoidale dhe riparimin e fugave dilatuese, projekti synon të përmirësojë stabilitetin dhe kapacitetin e sistemit. Ky investim do të ndikojë pozitivisht në ruajtjen e pronave private dhe uljen e kostove të mirëmbajtjes afatgjatë.
13. **Studim Fizibiliteti lidhur me rehabilitimin, modernizimin dhe rritjen e eficiencës së Hidrocentralit** - Një studim i fizibilitetit është një hap thelbësor për të përcaktuar mundësitë dhe sfidat e rehabilitimit, modernizimit dhe rritjes së eficiencës së hidrocentralit. Më poshtë paraqiten disa nga arsyet kryesore që e bëjnë këtë studim të domosdoshëm:
 - a. **Amortizimi i teknologjisë dhe infrastrukturës** - Hidrocentrali ynë është ndërtuar në vitet '70-ta i cili është bazuar në teknologji të vjetruar, të cilat nuk janë më në përputhje me standardet e sotme të sigurisë dhe eficiencës energjetike. Sistemi i kontrollit, pajisjet mekanike dhe elektrike, si dhe materialet e përdorura, janë të amortizuara. Një studim fizibiliteti do të analizonte gjendjen aktuale të infrastrukturës dhe do të vlerësonte se cilat

pjesë kanë nevojë për rehabilitim të plotë ose zëvendësim për të garantuar një funksionim të qëndrueshëm.

- b. **Efiçienca energjetike dhe përmirësimi i prodhimit** - Teknologjitë e reja kanë rritur ndjeshëm eficiencën në prodhimin e energjisë elektrike nga burime hidroenergjetike. Një hidrocentral i ndërtuar në vitet '70 -ta, me pajisje të vjetëruara ka një efiçiençë më të ulët në krahasim me standardet bashkëkohore. Një studim fizibiliteti do të analizonte se si mund të optimizohet ky potencial duke modernizuar pajisjet e turbinave, gjeneratorëve dhe sistemet e kontrollit, në mënyrë që hidrocentrali të prodhojë më shumë energji me të njëjtën sasi ujë të përdorur.
 - c. **Siguria dhe përputhshmëria me standardet aktuale** - Me kalimin e viteve, standardet e sigurisë dhe rregulloret për hidrocentralet janë bërë më të rrepta, sidomos lidhur me mbrojtjen e mjedisit dhe menaxhimin e rrezikut të fatkeqësive natyrore. Një studim fizibiliteti do të analizonte nëse hidrocentrali aktual përmbush këto standarde dhe çfarë ndërhyrjesh janë të nevojshme për të garantuar që hidrocentrali të jetë në përputhje me rregulloret e reja. Siguria e strukturës së digës dhe pajisjeve mekanike është thelbësore për të parandaluar çdo rrezik të mundshëm.
 - d. **Përmirësimi i qëndrueshmërisë dhe zvogëlimi i kostove të mirëmbajtjes** - Pajisjet e vjetra kanë një tendencë të lartë për prishje dhe kërkojnë mirëmbajtje të shpeshtë, gjë që çon në kosto më të larta operacionale dhe ndërprerje të funksionimit. Studimi i fizibilitetit do të ndihmonte në identifikimin e fushave ku investimet në modernizim do të ulin ndjeshëm kostot operative afatgjata dhe do të rrisin qëndrueshmërinë e hidrocentralit.
 - e. **Përshtatja me kërkesat e tregut të energjisë dhe sfidat klimatike** - Me ndryshimet në tregjet e energjisë dhe kërkesën për energji të pastër dhe të qëndrueshme, hidrocentrali ka një rol strategjik për të kontribuar në plotësimin e këtyre nevojave. Një studim fizibiliteti do të shqyrtonte mundësitë e zgjerimit të kapaciteteve ose adaptimit të teknologjive të reja për të rritur fleksibilitetin e prodhimit të energjisë, duke marrë parasysh ndryshimet klimatike dhe menaxhimin e resurseve ujore.
 - f. **Financimi dhe kthimi i investimit** - Një rehabilitim dhe modernizim i suksesshëm kërkon një investim të konsiderueshëm kapitali. Studimi i fizibilitetit do të sigurojë një analizë të detajuar financiare për të vlerësuar kostot dhe përfitimet e investimit, duke identifikuar mundësitë për financim nga burime të ndryshme, përfshirë institucionet ndërkombëtare dhe qeveritare. Një analizë e kthimit të investimit është thelbësore për të përcaktuar nëse rehabilitimi është ekonomikisht i qëndrueshëm.
14. **Makineri për pastrimin e kanaleve dhe vegjetacionit** - Kjo makineri paraqet një zgjidhje efikase dhe shumë funksionale për pastrimin dhe mirëmbajtjen e kanaleve. Dizajni i saj i bazuar në një skid-steer me krah të zgjatur (boom arm) dhe kositëse (mower) ofron disa avantazhe të rëndësishme gjatë pastrimit të vegjetacionit, si dhe mund të përdoret për pastrimin e sedimentit në kanale sekondare.
 15. **Integrimi i Ujmarrësve përgjatë kanalit në sistemin SCADA** – Ky projekt synon automatizimin e ujëmarrësve të ujitjes përgjatë kanalit kryesor dhe integrimin e tyre në sistemin SCADA, me qëllim menaxhimin efikas të furnizimit me ujë dhe kontrollin e saktë të rrjedhjes së tij. Ky është një investim strategjik që do të rrisë kontrollin dhe sigurinë e shpërndarjes së ujit, duke adresuar problemet aktuale të valvulave dhe pusetave të dëmtuara të ujëmarrësve.
 16. **Angazhimi i një zyreje projektuese për studimin dhe sanimin e rrëshqitjeve** - Duke marrë parasysh natyrën komplekse të rrëshqitjeve të tokës dhe rëndësinë e ruajtjes së stabilitetit të infrastrukturës sonë, është e domosdoshme të kryhen studime të thelluara gjeomekanike. Për këtë arsye, do të angazhojmë një zyre projektuese të specializuar, me qëllimin kryesor të studimit të

rrëshqitjeve, përpilimit të një elaborati teknik dhe hartimit të projekteve ekzekutive për zbatimin e ndërhyrjeve të nevojshme.

17. **Sanimi i rrëshqitjeve përgjatë kanalit kryesor** - Infrastruktura e kanalit për gjatë segmenteve në fshatin Lushtë dhe Zubqë ka pësuar dëmtime si pasojë e rrëshqitjeve të tokës, duke rrezikuar stabilitetin dhe funksionalitetin e këtij sistemi jetik. Si pasojë, është e nevojshme të ndërmerren masa për sanimin dhe stabilizimin e segmenteve të dëmtuara, pas pranimit të studimeve të bëra nga ekspertët e angazhuar.

Departamenti Ujitja

Departamenti Ujitja planifikon të investojë në përmirësimin e infrastrukturës dhe lehtësimin e punëve në teren për punëtorët e kësaj njësie.

1. **Ndërtimi i garazhit (depo për ruajtjen e fazonerive) dhe Rehabilitimi i çatisë së zyrave në Nj.P.Komoran** - Bazuar në vërejtjet e auditorëve, kemi vendosur ndërtimin e një depoje e cila do të na mundësojë magazinimin dhe ruajtjen e pjesëve fazonerike, të cilat tani ndodhen në oborrin e Njësisë në Komoran dhe nën ndikimin e kushteve atmosferike. Çatia e zyrave në Nj.P. në Komoran është duke pikur prandaj është i domosdoshëm rehabilitimi i çatisë.
2. **Rehabilitimi i Objektivit: Punëtorja e Autoparkut Çatia, depoja, objekti i rojës, rregullimi i zyrës së punëtorëve, ndarja e terminalit, zyrës si dhe rregullimi i zyrave të arkivës** - Nj.P.në Shkabaj - Çatia e punëtorisë së Autoparkut dhe e Objektivit të rojës në Nj.P.në Shkabaj janë të dëmtuara dhe pikojnë, prandaj, është e domosdoshme rehabilitimi i tyre. Në këtë rehabilitim duhet të përfshihen edhe renovimet e brendshme të nevojshme (dyert, dritaret, dyshemeja etj.), po ashtu duhet të rehabilitohet edhe ndërtesa e Arkivës, zyra e punëtorëve në ndërtesën e ujitjes, si dhe ndarja e një kthine për terminalin.
3. **Furnizim me lidhëse riparuese (shellne) dhe vegla pune (aku-prerëse metali me bateri, 6 cope) - dy gjenerator, tri pompa uji-zhytëse, 6 gidore (set çelsash), 3 kositëse bari-me benzinë** - Pas regjistrimit të depove në të tri Njësitë Punuese, kemi konstatuar se sasia e lidhësve riparuese (shellne) nuk është i mjaftueshëm për mirëmbajtjen e nevojshme të sistemit të ujitjes gjatë sezonit të ujitjes 2024, prandaj kemi kërkuar që të furnizohemi me lidhëse riparuese.
4. **Renovimi i Stacioneve Pompikë: Fushticë, Gjurashin, Korroticë, Krashticë (Gllobar), Pantinë, Samadrexhë dhe rregullimi i banjës dhe kuzhinës në Vushtri** - Që nga paslufta, në Stacionet Pompikë përveç pjesës së makinerive të pompave nuk kemi pasur renovime të tjera. Në të gjitha stacionet pompikë mungon uji dhe kanalizimi, dyert dhe dritaret janë të metalit dhe shumë të vjetra, dhomat e manipuluesve janë me lagështi nga bazenat kompenzues për shkak të rrjedhjeve. Që të eliminohen këto probleme, nevojitet të ndërmerren veprimet si më tutje: Demolimet; Furnizimi me ujë (nga bunari ose nga ujësjellësi); Kanalizimi; Punët e betonit, armaturës dhe muratimit; Gropa septike; Izolimi në mes të sallës së Pompave dhe Sallës së komandimit; Shkallët që dërgojnë te bazeni kompenzues; Punët e llamarinës; Dyer dhe dritare; Riparimi i kulmit të rrafshët; Suvatimi i jashtëm i mureve të betonit; Dhoma e manipuluesit të pompave-hidroizolim dhe shtresa rrafshuese; Suvatim i brendshëm dhe ngjyrosje; Fasada dhe ngjyrosja e mureve të jashtme të dhomës së manipuluesit të pompave; Tualeti komplet dhe pllakosja; Shtresa rrafshuese te tualeti; Pllakosja e terrasës së bashku me shkallët e sallës së trafos; Elektri; Hapja e bunarit dhe hidrofori.
5. **Furnizim me Gypa dhe Fazoneri** – Në tre vitet e fundit nuk kemi furnizuar me gypa dhe fazoneri. Në proces është një furnizim por nuk është i mjaftueshëm për plotësimin e nevojave.
6. **Furnizimi me tri vetura të terrenit dhe dy kamioneta** - Veturat e terrenit dhe kamionetat janë që nga viti 2008, si të tilla kanë shumë defekte dhe kostoja e mirëmbajtjes është shumë e lartë, andaj duhet blerë të reja.

Departamenti për Planifikim dhe Zhvillim

1. **Renovimi i objektit të Drejtorisë** - Objekti i Drejtorisë së Ndërmarrjes Hidroekonomike "Ibër – Lepenci", është i ndërtuar në vitin 1974 dhe hynë në kategorinë e ndërtesave të vjetra në Kosovë. Që nga ndërtimi nuk ka pasur ndonjë renovim përveç ndërrimit të dritareve dhe fasadimit të jashtëm i cili është kryer pjesërisht rreth vitit 2005. Si i tillë, objekti është i ekspozuar ndaj rreziqeve të mundshme shëndetësore që kanë të bëjnë me materialet e përdorura në ndërtim dhe vjetërsinë e tyre, si dhe standardet e sigurisë që nuk ishin të njohura apo të zbatuara në atë kohë.

Ndarjet e brendshme të hapësirave të zyreve, punuar prej druri duke qenë të vjetruara, përbëjnë rrezik serioz për shëndetin e punonjësve. Gjithashtu, materiali i vjetruar i drurit mund të jetë më i prirur për të shkaktuar flakë në rast të zjarrit, duke shtuar rrezikun për shpejtësinë dhe përhapjen e flakëve. Ndërtesa ka edhe kufizime në sistemet e ventilimit, duke krijuar mjedis të mbyllur dhe ku punonjësit janë të ekspozuar ndaj niveleve të larta të ndotësve të ajrit. Po ashtu, instalimi elektrik është i stërvjetruar dhe herë pas here kemi ndërprerje nga mospërputhja e ngarkesave me siguresa dhe kablo.

Për të arritur funksionalizimin maksimal të synuar, konsiderojmë me rëndësi të veçantë demolimin e tërësishëm të elementeve ndarëse prej druri (muret prej drurit me dyer dhe mbyndritje), pllafoneve, dyshemeve me materiale të ndryshme si dhe të mureve ndarëse (jo mbajtëse) aty ku shfaqet nevoja, për të shmang kufizimin e riorganizimit të hapësirave optimale në shërbim të punonjësve dhe vendosjen e materialeve të reja me standarde të pranueshme ekologjike për ambiente të brendshme. Në kuadër të renovimit përfshihet edhe punimi i shkallëve emergjente për evakuim, rehabilitimi i tërësishëm i kulmit, ndryshimi i sistemit të grohjes nga ai me radiatorë, në sistemin me ngrohje qendrore nën dysheme si dhe sistemin qendror të ngrohjes/ftohjes. Për shkak të punëve shtesë të parapara në kuadër të renovimit, e që nuk ishin pjesë e planifikimit të vitit 2024, është i nevojshëm rritja e çmimit të planifikuar nga 400,000 Eur në 670,000 Eur. Si përfundim, objekti i drejtorise Iber-Lepenc në Prishtinë është i vjetërsuar dhe si i tillë nuk ofron kushte pune për punëtorët e kësaj ndërmarrje, andaj edhe është paraparë renovimi i tij.

2. **Studimi i fizibilitetit për shfrytëzimin e aseteve të Ibër Lepencit për prodhim të energjisë alternative** - Energjia Solare/diellore mund të përdoret për një sërë aplikimesh, duke përfshirë prodhimin e energjisë, ngrohjen dhe ndriçimin. Përdorimi i aseteve ekzistuese të ndërmarrjes për prodhim të energjisë alternative ndikon drejtëpërsëdrejti në zvogëlimin e varësisë nga lëndët djegëse fosile, të cilat po bëhen gjithnjë e më të shtrenjta, si dhe në zvogëlimin e ndikimit të ndotjes në mjedis.

Investimi në energji alternative ofron një mundësi të krijimit të një burimi të rri të të hyrave të ndërmarrjes dhe zhvillimit të tregjeve të reja. Studimi i fizibilitetit ka për fokus vlerësimin e teknologjive të përdorura për prodhimin e energjisë alternative për të siguruar energji elektrike të konsiderueshme për nevojat e vendit në Kosovë, si dhe analizën e kostove, avantazheve dhe ndikimeve mjedisore të një investimi të tillë të qëndrueshëm.

Pra, nëpërmes këtij fizibiliteti është paraparë përcaktimi i sistemit më të mirë, natyrës dhe standardeve më të larta të cilësisë për sigurimin dhe instalimin e sistemit Solar. Maksimizimi i prodhimit të energjisë diellore do të jetë qëllimi kryesor.

Duke u bazuar ne rrethanat e çmimeve ne tregun tonë qe sjellen nga 10,000€ deri 15,000€ per 1 MWp (fizibiliteti dhe planifikimi i projektit) e qe ka rezultuar me ofertë jo reale , është e nevojshme rritja e vlerës nga 20,000 Eur në 60,000 Eur per fizibilitetin e 5~6MWp ne kanal in e Iber-Lepencit.

Hartimi i projektit kryesor "Qendra protokolare në Ujman" - Për nevoja protokolare të stafit të Ibër Lepencit, stafit të Qeverisë së Republikës së Kosovës, planifikohet hartimi i projektit kryesor të këtij objekti me lokacion Liqeni i Ujmanit. Vlera e këtij projekti është 30,000 Eur.

3. **Blerja e Licencave për Programe profesionale** - Për të kryer punët në fushën e inxhinierisë është i domosdoshëm blerja e softuerëve përkatësisht programeve profesionale të licencuar, të cilët shërbejnë për leximin, përpunimin dhe dokumentimin e projekteve arkitektoniko-inxhinierike. Softuerët profesional të licencuar siq është psh. AutoCad, ofrojnë mjetet dhe karakteristikat e nevojshme për të përmirësuar produktivitetin dhe efikasitetin e ekipit të punës, mbronë ndjeshmërinë dhe integritetin e informacionit si dhe përditësohen rregullisht në përputhje me praktikën dhe standardet më të fundit. Për blerjen e licencës për Autodesk Autocad për 3 vite, në dispozicion për 3 përdorues në DPZH, parashihet vlera prej 22,000 Eur.

Departamenti i Shërbimeve të Përbashkëta

1. **UAV për matje gjeodezike** - investimi në pajisje UAV është e nevojshme për digjitalizim dhe inspektim te infrastrukturës së NH Ibër Lepenc. Kjo pajisje do të rriste efikasitetin në monitorimin dhe kontrollimin e uzurpimeve eventuale gjithashtu edhe për monitorim të kanalit të hapur të NH Iber Lepenc.
2. **Total Station** – Investimi për blerjen e një pajisje robotike e cila e lehtëson dhe e përshpejton procesin e matjeve gjeodezike në terren, gjithashtu duke ofruar edhe saktësi të lartë që është shumë e nevojshme për kualitetin e punës dhe ndjeshmërinë e matjeve gjeodezike.
3. **Digjitalizim dhe WEBGIS** - Fillimisht është paraparë të bëhet digjitalizimi dhe vektorizimi i projekteve teknike, meqenëse është kërkesë e kamotshme që e gjithë infrastruktura të digjitalizohet, duke u nisur nga asetet tona hidroteknike, prona dhe sistemi i ujitjes. Me anë të këtij projekti synohet të skanohet e gjithë arkiva (projektet) dhe pjesa administrative, të ndërtohet një sistem për menaxhimin e dokumentacionit, të krijohet një sistem i GIS-it për të gjithë infrastrukturën. Sistemi Elektronik i Menaxhimit të Arkivit do të ofroj mundësinë e menaxhimit të informacioneve elektronike duke filluar nga inicimi, bashkëpunimi gjatë hartimit, shpërndarja e autorizuar, finalizimi, arkivimi dhe ruajtja e dokumentit elektronik gjatë tërë jetës së tij të përcaktuar paraprakisht nga NH Ibër Lepenc.
4. **Pajisje të IT-së për krejt ndërmarrjen** - ky projekt ka për qëllim furnizimin me pajisje moderne dhe pajisje tjera përcjellëse të Teknologjisë së Informacionit për punëtorët e ndërmarrjes. Kemi kërkesat si ne vijim:; Zyra e Shitjes: 1 Printer/skaner/fotokopje shumëfuksional; Departamenti i financave: 2 PC komplet,; Administrata e Përgjithshme; 3 PC komplet dhe 1 printer A3 Multifunksional color; Departamenti Uji dhe Gjenerimi: 5 Laptop; Departamenti Ujitja: 5 PC komplet, 6 Tableta dhe 1 Printer Multifunksional color;

DPZH: 3 PC komplet, 2 Laptop + 3 PC komplet per punetorët e ri të planifikuar sipas sistematizimit.

Në total kemi 16 PC komplet, 7 Laptop, 6 tableta si dhe disa Printer. Investimet në këtë projekt kapital kapin shumën prej 54,200 Euro.

Në vijim janë paraqitur investimet kapitale të parapara për vitet 2025 dhe 2026

TABELA 5: INVESTIMET KAPITALE PLANIFIKUARA PËR VITIN 2025

Nr.	Projekti	Fizibiliteti / Projekti	Projektet e planifikuara për vitin 2025	Projeksioni 2026	Projeksioni 2027
I. Departamenti "UJI DHE GJENERIMI"					
1	Penda Ujman dhe Pridvoricë		51,000	-	-
1.1	Ndërtimi i objektit të rojes dhe hapësirës së magazinës në digën "Pridvorica"	Ka projekt	30,000		
1.2	Furnizimi i një gjeneratori 70 kVA për digën e Ujmanit	Jo	11,000		
1.3	Remont i pistonit nr.1 të portës A në digën Pridvorica	Jo	10,000		
2	HC Ujman	-	564,000.00	-	-
2.1	Remonti i pajisjeve hidroturbine të agregatëve "A" dhe "B" në HC	Jo	100,000		
2.2	Rikonstruksioni i panelit komandues/kontrollues të dy njësive gjeneruese	Jo	250,000		
2.3	Furnizim me shufra të Statorit për nevoja të HC Ujmani	Jo	4,000		
2.4	Furnizimi me inventar për nevoja të NJP Ujmani	Jo	10,000		
2.5	Studim Fizibiliteti lidhur me rehabilitimin, modernizimin dhe rritjen e eficiencës së Hidrocentralit	Jo	200,000		
3	Sanimet dhe rehabilitimi	-	1,275,000.00	400,000.00	
3.1	Furnizim me pompa të ujit për nevoja operative	Jo	6,000		
3.2	Riparimi i pompave të Drenazhes në SP Besi dhe SP Bivolak, Rehabilitimi i pompave në SP Samadregje	Jo	11,000		
3.3	Tepih i gomes tek stabilimentet elektrike në SP Besi dhe SP Bivolak, furnizimi me indikator të tensionit 35kV, si dhe dorza dhe qizme gome të tensionit 35kV	Jo	8,000		
3.4	Rehabilitimi i SP Bivolak	Jo		400,000	
3.5	Ndërrimi i tabelave komanduese në SP Gjurashin dhe SP Krashticë(Gllobarë)	Jo	50,000		
3.6	Rindërtimin e pjesëve të segmentit të Kanalit Besi-Graçankë	Jo	450,000		

3.7	Makineri për pastrimin e kanaleve dhe vegjetacionit	Jo	60,000		
3.8	Integrimi i Ujëmarresve përgjatë kanalit në sistemin SCADA	Jo	500,000		
3.9	Angazhimin e një zyreje projektuese për studimin dhe sanimin e rrëshqitjeve	Jo	40,000		
3.10	Sanimin e rrëshqitjeve përgjat kanalit kryesor:	Jo	150,000		
Total - Departamenti "UJI dhe GJENERIMI"		-	1,890,000.00	400,000.00	-
II. Departamenti UJITJA					
1	Ndertimi i garazhit (depo për ruajtjen e fazonerive) dhe Rehabilitimi i çatisë së zyrave në Nj.P.Komoran	Jo	100,000		
2	Rehabilitimi Objektit-Puntoria e Autoparkut: Çatia, Depoja, Objekti i Rojës, rregullimi i zyrës së punëtorve, ndarja e terminalit, zyrës si dhe rregullimi i zyreve të arkivës-NJP. Shkabaj	Jo	150,000		
3	Furnizim me Lidhëse Riparuse (shellne) dhe Vegla Pune (Aku-Prerse metali me bateri, 6 cope), Dy Gjenerator, tri pompa uji-zhytëse, 6 Gidore (set çelsash), 3 kositse Bari-me benzinë	Jo	30,000		
4	Renovimi i Stacioneve Pompikë: 1.Fushticë, 2.Gjurashin, 3. Korroticë, 4.Krashticë(Gllobar), 5. Pantinë, 6. Samadrexhë, 7.Rregullimi i banjës dhe kuzhinës ne Vushtri -	Jo	250,000		
5	Furnizim më Gypa dhe Fazoneri	Jo	150,000		
6	Furnizimi me tri Vetura të terenit dhe dy Kamioneta	Jo	300,000		
Total Departamenti UJITJA		-	980,000.00	-	-

III. Departamenti për Planifikim dhe Zhvillim					
1	Renovimi i Objektit të Drejtorisë	Ka projekt	670,000		
2	Studimi i fizibilitetit për shfrytëzimin e aseteve të IL-së për prodhim të energjisë alternative-Solare	Jo	60,000		
3	Hartimi i projektit kryesor "Qendra protokolare në Ujman"	Jo	30,000		
4	Blerja e Licencave për Programe profesionale	Jo	22,000		
Total - Departamenti për Planifikim dhe Zhvillim		-	782,000	-	-

IV. Departamenti i Shërbimeve të Përbashkëta					
1	Furnizim me teknologji informative (kompjuter, printera, etj.)	Jo	54,200		
2	UAV për matje gjeodezike	Jo	90,000		
3	Total Station	Jo	60,000		
4	Digjitalizim dhe WEBGIS	Jo	500,000		
Total - Departamenti i Shërbimeve të Përbashkëta		-	711,500	-	-

Gjithsej (I + II + III + IV)	-	4,356,200	400,000	-
------------------------------	---	-----------	---------	---

Planifikimi i Burimeve njerëzore

Personeli

Numri i të punësuarve në ndërmarrje gjatë vitit 2025:

- 229 punëtorë aktiv
- 67 pozita të lira sipas sistematizimit

Zhvillimi i burimeve njerëzore në Ibër Lepenc është i përshtatur me aktivitetet që ndërlidhen me arritjen e objektivave strategjike të ndërmarrjes. Marrë parasysh këtë fakt, ndërmarrja ka krijuar politika dhe procedura të cilat sigurojnë se stafi do të kontribuojë sa më mirë për arritjen e këtyre objektivave. Këto politika mbulojnë planifikimin e burimeve njerëzore, rekrutimin dhe selektimin, trajnimin dhe zhvillimin e aftësive të reja, menaxhimin e performancës, krijimin e një ambienti të sigurt për punë, sigurimin e barazisë gjinore, përfshirjen e minoriteteve dhe pakicave etj. Ndërmarrja në vazhdimësi është koherente me ndryshimet në legjislacionin të cilat ndërlidhen me menaxhimin e burimeve njerëzore dhe bën azhurnimet e nevojshme në rregulloret dhe politikat e brendshme bazuar në ato ndryshime. Për më tepër, burimet njerëzore në vazhdimësi përshtaten sipas objektivave strategjike të ndërmarrjes duke bërë lëvizje të stafit sipas nevojave të departamenteve dhe në harmoni me profilet e punëtorëve.

Në tabelën e mëposhtme është paraqitur numri i stafit që pritet të jenë aktiv gjatë vitit 2025.

Tabela 6 : Numri i punëtorëve sipas departamenteve gjatë vitit 2025

Punëtorë aktual dhe planifikimet për 2025										
	Kabineti I K.E	Zyrat që I përgjigjen drejtpërdrejt KE	Sekretari	ZKF	Auditimi i brendshëm	D.P.ZH	Departamenti I Shërbimeve të përbashkëta	Departamenti Uji dhe Gjenerimi	Departamenti Ujitja	Gjithsej
Numri i punëtorëve	6	9	2	11	2	6	33	82	78	229
Pozitat e lira	0	1	0	1	1	3	5	55	1	67
Totali i punëtorëve të rregullt me pozita të lira	6	10	2	12	3	9	38	137	79	296

Zhvillimi i kapaciteteve njerëzore

Në bazë të kërkesave të sektorëve do të bëhet një analizë e nevojave për trajnime dhe mbi këtë analizë do të hartohet plani i trajnimeve. Trajnimet duhet të jenë të fokusuara konform nevojave të stafit për njohuri të cilat do të përdoren gjatë kryerjes së detyrave në ndërmarrje duke mbuluar trajnimet e domosdoshme për ngritje profesionale. Janë planifikuar trajnime ne AUTOCAD, edukimi i vazhdueshëm profesional, trajnim për Data Science & Data Analytics, POWER BI, akademia për Burime Njerëzore, Aspektet ligjore dhe menaxhimi i performancës, trajnime të vazhdueshme në fushën e IT-së për komplet stafin.

Shkathtësitë dhe zhvillimi i stafit janë shumë të rëndësishme për ndërmarrjen duke pasur parasysh që stafi profesional ndihmon në arritjen më të shpejtë dhe më të lehtë të objektivave të përcaktuara në këtë plan biznesi.

Planifikimi Financiar

Buxheti i ndërmarrjes për vitin 2025 është përpiluar në bazë të:

- Madhësive fizike të prodhimit dhe shërbimeve;
- Nevojave materiale për të siguruar procesin e punës;
- Vlerës së aseteve.

Shpenzimet janë shprehje e kërkesave të departamenteve, respektivisht të njësive punuese duke pasur parasysh çdo herë racionalizimin e tyre në një shkallë të mundur. Buxheti i ndërmarrjes për vitin 2025, do të jetë buxhet unik, për të cilin participojnë njësitet dhe departamentet dhe do të jetë në funksion të ndërmarrjes si tërësi. Mirëmbajtja investive dhe pagat e punëtorëve janë pjesa më e madhe e buxhetit.

Në vitin 2025, pritet të realizohen të hyrat në shumën totale prej **11,535,050 €** ndërsa shpenzimet operative planifikohen të jenë **6,093,991 €**. Investimet kapitale të planifikuara për vitin 2025 janë në shumë prej **4,356,200 €**.

Tabela 7 : PLANI I TË HYRAVE PËR VITIN 2025

Nr	Produkti	Çmimi/Njësi - €	Njësia	Sasia	Euro
1	Energjia elektrike				8,715,000
	Energjia e prodhuar	105.00	MWh	83,000	8,715,000
2	Uji i papërpunuar		m ³	61,212,220	2,388,720
	Ujësjiellës	0.0201 dhe 0.0433	m ³	46,282,980	1,377,480
	Kosova A dhe B	0.065	m ³	12,887,860	837,710
	Ferronikeli	0.085	m ³	2,041,380	173,530
3	Ujitja	110	ha	1,900	209,000
4	Të hyrat tjera				
5	Të hyrat nga interesi Bankar				222,330
	Gjithësejt (1+2+3+4)				11,535,050

Tabela 7.1: Plani i të hyrave nga gjenerimi i energjisë elektrike për vitin 2025

Muaji	Emërtimi	Nj.mat	Realizimi 2024	Plani 2025	Indeksi %
1	2	3	4	5	6(5:4)
Janar	Energjia elektrike	€	742,355.47	682,500	91.94
Shkurt	"	"	557,167.42	682,500	122.49
Mars	"	"	474,591.48	840,000	176.99
Prill	"	"	628,142.32	840,000	133.73
Maj	"	"	714,470.08	840,000	117.57
Qershor	"	"	726,826.12	735,000	101.12
Korrik	"	"	1,288,891.15	630,000	48.88
Gusht	"	"	905,028.72	630,000	69.61
Shtator	"	"	690,156.58	630,000	91.28
Tetor	"	"	275,000.00	735,000	267.27
Nëntor	"	"	300,000.00	735,000	245.00
Dhjetor	"	"	300,000.00	735,000	245.00
	GJITHSEJ:		7,602,629	8,715,000	114.63

Cmimi i energjise elektrike eshte 105.00 €

Tabela 7.2 : Plani i buxhetit nga uji i papërpunuar dhe uji industrial për vitin 2025

Muaji	Emërtimi	Nj.mat	Realizimi 2024	Plani 2025	Indeksi %
1	2	3	4	5	6(5:4)
1	Uji i papërpunuar	€	2,449,160	2,388,720	97.53
1.1	Ujësellsat	"	1,398,140	1,377,480	98.52
1.2	Kosova A dhe B	"	876,880	837,710	95.53
1.3	Ferronikeli	"	174,140	173,530	99.65
	Gjithsej:	"	2,449,160	2,388,720	97.53

Tabela 7.1.1 : Plani i të hyrave nga uji i papërpunuar për vitin 2025-KUR Shkabaj

Muaji	Emërtimi	Nj.mat	Realizimi 2024	Plani 2025	Indeksi %
1	2	3	4	5	6(5:4)
Janar	"KUR" Prishtinë-Shkabaj	€	54,230	51,340	94.67
Shkurt	"	"	52,650	48,950	92.97
Mars	"	"	57,000	54,150	95.00
Prill	"	"	53,860	56,100	104.16
Maj	"	"	58,000	56,530	97.47
Qershor	"	"	53,660	56,480	105.26
Korrik	"	"	62,340	63,160	101.32
Gusht	"	"	66,040	61,420	93.00
Shtator	"	"	58,620	56,270	95.99
Tetor	"	"	51,400	56,570	110.06
Nentor	"	"	49,740	55,840	112.26
Dhjetor	"	"	51,400	56,100	109.14
	Gjithsej:	"	668,940	672,910	100.59

Tabela 7.1.2 : Plani I të hyrave nga uji i papërpunuar për vitin 2025-KUR Drenas

Muaji	Emërtimi	Nj.mat	Realizimi 2024	Plani 2025	Indeksi %
1	2	3	4	5	6(5:4)
Janar	"KUR" Prishtinë-Drenas	€	14,870	14,870	100.00
Shkurt	"	"	12,750	12,750	100.00
Mars	"	"	13,810	13,810	100.00
Prill	"	"	11,240	11,240	100.00
Maj	"	"	13,030	13,030	100.00
Qershor	"	"	14,320	14,320	100.00
Korrik	"	"	14,540	14,540	100.00
Gusht	"	"	15,130	15,130	100.00
Shtator	"	"	14,720	14,500	98.51
Tetor	"	"	12,810	12,810	100.00
Nentor	"	"	12,550	12,550	100.00
Dhjetor	"	"	12,130	12,130	100.00
	Gjithsej:	"	161,900	161,680	99.86

Tabela 7.1.3 : Plani I të hyrave nga uji i papërpunuar për vitin 2025-KRU Mitrovicë-Shipol

Muaji	Emërtimi	Nj.mat	Realizimi 2024	Plani 2025	Indeksi %
1	2	3	4	5	6(5:4)
Janar	"KRU" Mitrovicë-Shipol	€	35,080	31,320	89.28
Shkurt	"	"	31,840	29,160	91.58
Mars	"	"	33,530	31,950	95.29
Prill	"	"	33,480	32,470	96.98
Maj	"	"	34,350	33,770	98.31
Qershor	"	"	36,770	33,880	92.14
Korrik	"	"	38,950	37,200	95.51
Gusht	"	"	37,280	38,080	102.15
Shtator	"	"	34,990	32,670	93.37
Tetor	"	"	33,220	33,670	101.35
Nentor	"	"	33,200	26,710	80.45
Dhjetor	"	"	32,690	32,270	98.72
	Gjithsej:	"	415,380	393,150	94.65

Tabela 7.1.4 : Plani I të hyrave nga uji i papërpunuar për vitin 2025- KRU Mitrovicë-Balincë

Muaji	Emërtimi	Nj.mat	Realizimi 2024	Plani 2025	Indeksi %
1	2	3	4	5	6(5:4)
Janar	"KRU" Mitrov.-Balincë	€	12,070	10,550	87.41
Shkurt	"	"	11,950	10,460	87.53
Mars	"	"	12,960	12,180	93.98
Prill	"	"	12,530	12,480	99.60
Maj	"	"	13,480	13,280	98.52
Qershor	"	"	13,610	12,980	95.37
Korrik	"	"	15,430	13,780	89.31
Gusht	"	"	16,100	12,580	78.14
Shtator	"	"	12,310	12,660	102.84

Tetor	"	"	10,610	13,240	124.79
Nentor	"	"	10,260	12,980	126.51
Dhjetor	"	"	10,610	12,570	118.47
Gjithsej:		"	151,920	149,740	98.57

Tabela 7.1.5 : Plani I të hyrave nga uji industrial për vitin 2025-"Kosova A"

Muaji	Emërtimi	Nj.mat	Realizimi 2024	Plani 2025	Indeksi %
1	2	3	4	5	6(5:4)
Janar	"Kosova A"	€		-	
Shkurt	"	"		-	
Mars	"	"		-	
Prill	"	"		-	
Maj	"	"		-	
Qershor	"	"		-	
Korrik	"	"	48,460	39,000	80.48
Gusht	"	"	77,500	45,500	58.71
Shtator	"	"	34,260	35,770	104.41
Tetor	"	"			
Nentor	"	"			
Dhjetor	"	"			
Gjithsej:		"	160,220	120,270	75.07

Tabela 7.1.6 : Plani I të hyrave nga uji industrial për vitin 2025-"Kosova B"

Muaji	Emërtimi	Nj.mat	Realizimi 2024	Plani 2025	Indeksi %
1	2	3	4	5	6(5:4)
Janar	"Kosova B"	€	60,940	60,940	100.00
Shkurt	"	"	57,000	55,040	96.56
Mars	"	"	60,930	60,930	100.00
Prill	"	"	58,970	58,970	100.00
Maj	"	"	60,930	60,930	100.00
Qershor	"	"	58,970	58,970	100.00
Korrik	"	"	60,930	60,930	100.00
Gusht	"	"	60,930	60,930	100.00
Shtator	"	"	58,970	58,970	100.00
Tetor	"	"	60,000	60,930	101.55
Nentor	"	"	58,090	58,970	101.51
Dhjetor	"	"	60,000	60,930	101.55
Gjithsej:		"	716,660	717,440	100.11

Tabela 7.1.7 : Plani I të hyrave nga uji industrial për vitin 2025-"Feronikëli"

Muaji	Emërtimi	Nj.mat	Realizimi 2024	Plani 2025	Indeksi %
1	2	3	4	5	6(5:4)
Janar	Feronikeli	€	16,600	16,520	99.52
Shkurt	"	"	13,970	13,660	97.78
Mars	"	"	14,820	14,820	100.00
Prill	"	"	12,260	12,750	104.00
Maj	"	"	12,700	13,090	103.07
Qershor	"	"	13,170	13,770	104.56

Korrik	"	"	14,150	14,450	102.12
Gusht	"	"	14,630	14,450	98.77
Shtator	"	"	13,260	14,030	105.81
Tetor	"	"	16,750	16,360	97.67
Nentor	"	"	16,000	13,520	84.50
Dhjetor	"	"	15,830	16,110	101.77
Gjithsej:		"	174,140	173,530	99.65

Tabela 8 : PLANI I BUXHETIT NGA UJITJA PËR VITIN 2025 SIPAS FUSHAVE

Muaji	Emërtimi	Nj.mat	Realizimi 2024	Plani 2025	Indeksi %
1	2	3	4	5	6(5:4)
2	Ujitja	€	192,788	209,000	108.41
	Gjithsej:	"	192,788	209,000	108.41

Tabela 9.1 : Nj.P. Vushtrri - Të hyrat nga sipërfaqët e planifikuara për ujitje sipas fushave për vitin 2025

Nr.	Emërtimi i Fushës	Njësia matëse	Te Hyrat nga sipërfaqet e Ujitura 2024	Te Hyrat nga sipërfaqet e planif.për Ujitje 2025	Indeksi 2025/2024 %
1	Fusha e Mitrovicës	€	42,159	38,500	91.32
2	Fusha e Nadakovcit	"	24,324	26,950	110.79
3	Fusha Madhe	"	4,774	5,500	115.21
4	Fusha e Llapit	"	3,256	3,850	118.24
5	Fusha e Nevolanit	"	4,807	5,500	114.42
6	Fusha e Ibrit	"	3,790	3,300	87.08
6	Fusha e Mihaliqit	"	4,510	5,500	121.95
7	Fusha e Banjskës (S.P.)	"	-	-	-
8	Fusha e Samadrexhës (S.P.)	"	2,129	2,200	103.36
9	Fusha e Pantinës	"	935	2,200	235.29
	TOTALI:	"	90,683	93,500	103.11

Tabela 9.2 : Nj.P. Shkabaj - Të hyrat nga sipërfaqët e planifikuara për ujitje sipas fushave për vitin 2025

Nr.	Emërtimi i Fushës	Njësia matëse	Te Hyrat nga sipërfaqet e Ujitura 2024	Te Hyrat nga sipërfaqet e planif.për Ujitje 2025	Indeksi 2025/2024 %
1	Fusha Bardhosh (J)	€	29,282	31,900	108.94
1.1.	Pompë mobile	"			
1.2.	Pompë mobile	"			
2	Fusha e Kosovës (KP)	"			
2.1.	K.P.-7,pom.mobile	"			
2.2.	K.P.-9,pom.mobile	"			

3	Fusha e Milloshevës (A)	"	50,731	49,500	97.57
3.1.	A' -pom.mobile	"			
3.2.	A'' -pom.mobile	"			
4	Fusha e Llapit (ujit.siperf)	"			
5	Fusha e Graçanicës	"			
5.1.	G-2 (ramje e lirë)	"			
5.2.	G-3 (ramje e lirë)	"			
5.3.	G-4 (ramje e lirë)	"			
5.4.	G-5 (ramje e lirë)	"			
5.5.	G-6 (ramje e lirë)	"			
5.6.	G-7 (ramje e lirë)	"			
TOTALI:		"	80,013	81,400	101.73

Tabela 9.3 : Nj.P. Komoran - Të hyrat nga sipërfaqët e planifikuara për ujitje sipas fushave për vitin 2025

Nr.	Emërtimi i Fushës	Njësia matëse	Te Hyrat nga sipërfaqet e Ujitura 2024	Te Hyrat nga sipërfaqet e planif.për Ujitje 2025	Indeksi 2025/2024 %
1	DK-1- presion me ramje	€	2,256	3,300	146.27
2	DK-2- prsion me ramje	"	-	1,650	
3	LK - 3-presion me ramje	"	2,270	3,850	169.57
4	DP - 1 - S.P.Gllobar	"	2,519	3,850	152.84
5	DP- 2 - S.P.Gllobar	"	4,032	4,950	122.78
6	LP - 1- S.P.Korrotice	"	2,519	3,850	152.84
7	LP - 2 - S.P.Gjurashin	"	2,907	4,400	151.34
8	LP - 3 - S.P.fushticë	"	2,746	2,750	100.16
9	LP - 4 - S.P.Fushtice	"	2,844	5,500	193.42
TOTALI:		"	22,092	34,100	154.35

Tabela 10 : REZULTATI FINANCIAR

PLANI I TË HYRAVE PËR VITIN 2025				
Nr.	Emërtimi	Realizimi 2024	Plani 2025	(+/-) %
1	2	3	4	5 (4:3)
1	Departamenti i Ujit dhe Gjenerimit	2,449,160	2,388,720	97.53
2	Departamenti I Ujit dhe Gjenerimit-Njësia Punuese "UJMAN"	7,602,629	8,715,000	114.63
3	Departamenti "Ujitja"	192,788	209,000	108.41
4	Të hyrat tjera			
5	Të hyrat nga interesi	72,482	222,330	306.74
	Gjithsej:	10,317,059	11,535,050	111.81

PLANI I SHPENZIMEVE				
Nr.	Emërtimi	Realizimi 01-08 2024, Plan 09-12	Plani 2025	(+/-) %
1	2	3	4	5(4:3)
1	Pagat(te perfshira dhe kontributet e ndermarrjes)	2,770,537	3,892,108	140.48
1.1	Puna e ndrimt nates	66,674	60,280	90.41
1.2	Pagat tjera	423,584	-	-
1.3	Pagat përcjellse(nga tri paga)	44	12,545	28,840
1.4	Kompensimi për shujtë(per 295 punetore dhe per 20 punetor sezonal gjate 4 muajve)	246,607	293,740	119.11
1.6	Sigurimi shëndetsor	70,369	97,614	138.72
1.7	Pagat e bordit	37,897	35,400	93.41
2	Shpenzimet e udhëtimeve zyrtare	11,324	14,400	127.16
2.1	Shpenzimet e reprezentacionit	13,169	12,000	91.13
3	Shpenzimet e marketingut	6,700	3,600	53.73
4	Shpenzimet e mirëmbajtjes (veturave,objekteve,infrastruk.teknikoinformative,AKZ si dhe shpenz.e sherbimit të ri në Ujman)	55,105	187,939	341.06
5	Shpenzimet komunale	293,093	309,289	105.53
6	Material hargjues (pajsje pune per ndërmarrjen dhe shërbimin e ri në Ujman, MHT, mat.zyre, mat.higjijenik,materiali reprezentativ	42,952	69,225	161.17
7	Material për ndërrimin dhe riparimin e gypave në rrjetin e ujitjes	43,510	60,200	138.36
8	Shpenzimet për shërbime(trajtime sipas kerkes.depart.shpenz.sherbimeve ligjore nga 4000 euro per muaj)	24,669	86,000	348.61
9	Shpenzime tjera(Kontrolla Sistematike Mjekësore,Vleresimi I rrezikshmerise ne punë,Mirënjohjet per punëtorët e pensionuar (orë dore) ,Ndihmat financiare sipas vendimeve;qiraja dhe mbajtja inv.	119,534	156,390	130.83
10	Shpenzimet e telekomunikimt	24,143	29,699	123.01
11	Derivatet(Nafta ne nivel te ndermarrjes si dhe sasit e larta vajrave per depart.Uji dhe gjenerimi)	51,931	71,080	136.87
13	Provizionet dhe taksat(Taksa mujore per Alpex, per ZRRE, Kostt, ARRU,MMPH, tatimi ne prone dhe sig.e regjis. automjeteve)	614,140	677,282	110.28
14	Kompensimi I dëmeve	3,336	25,200	755.40
15	Shpenzimet nga imbalanca	12,336	-	-
I	Shpenzimet operative	4,931,652	6,093,991	123.57
II	Zhvlerësimi (amortizimi)	4,683,108	4,821,128	102.95
	Gjithësej (I+II):	9,614,760	10,915,118	113.52
REZULTATI FINANCIAR				
Nr.	Emërtimi	Realizimi 2024	Plani 2025	(+/-) %
1	2	3	4	5 (4:3)
1	Të hyrat	10,317,059	11,535,050	111.81
2	Shpenzimet operative	4,931,652	6,093,991	123.57
3	Rezultati financiar (1-2)	5,385,408	5,441,059	101.03
4	Zhvlerësimi (amortizimi)	4,683,108	4,821,128	102.95

5	Fitim / Humbja (3-4)	702,300	619,931	88.27
---	----------------------	---------	---------	-------

Tabela 11 : PLANI I ZHVLERSIMIT TË ASETEVE PËR VITIN 2025

LLOGARITJA E ZHVLERSIMIT TE MJETEVE THEMELORE PER PLAN VITI 2025								
	Objekte ndërtimore		Makinat e rënda		Paisjet		Gjithsej	
	Vlera blerëse	Zhvleresimi 2025	Vlera blerëse	Zhvleresimi 2025	Vlera blerëse	Zhvleresimi 2025	Vlera blerëse	Zhvleresimi 2025
1	2	3	4	5	6	7	8 (2+4+6)	9 (3+5+7)
Shërb. e perbash.	2,646,733	31,644			1,012,718	107,414	3,659,450	139,058
Uji në tërësi	170,846,028	3,341,509			4,122,013	76,603	174,968,041	3,418,112
Centrali elektrik	79,293,946	851,213	4,151,110	83,022	1,471,718	3,288	84,916,774	937,524
Ujitja	30,435,967	277,830			2,369,665	48,605	32,805,632	326,434
GJITHSEJ:	283,222,673	4,502,196	4,151,110	83,022	8,976,114	235,909	296,349,898	4,821,128

Tabela 12 : PARASHIKIMI I RRJEDHËS SË PARASË SË GATSHME PËR VITIN 2025

	Janar I	Shkurt II	Mars III	Prill IV	Maj V	Qershor VI	Korrik VII	Gusht VIII	Shtator IX	Tetor X	Nëntor XI	Dhjetor XII	Totali
Bilanci fillestar - Paratë në bankë (CASH-i)	12,879,820	12,862,370	12,886,064	13,026,504	12,856,875	13,031,017	13,041,061	12,977,660	12,954,734	12,924,320	12,839,664	12,907,818	
Të hyrat													
Energjia	682,500	682,500	840,000	840,000	840,000	735,000	630,000	630,000	630,000	735,000	735,000	735,000	8,715,000
Uji i patrajtuar	185,540	170,020	187,840	184,010	190,630	190,400	243,060	248,090	224,870	193,580	180,570	190,110	2,388,720
Ujitja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	209,000	-	-	209,000
Te hyrat tjera													-
Interesi Bankar										-		222,330	222,330
Totali I të hyrave	868,040	852,520	1,027,840	1,024,010	1,030,630	925,400	873,060	878,090	854,870	1,137,580	915,570	1,147,440	11,535,050
Shpenzimet	517,474	460,810	519,383	475,623	488,471	547,339	568,444	532,999	517,267	504,219	479,399	482,562	6,093,991
Kthimi i Kredis BB	-	-	-	350,000						350,000	-	-	700,000
Detyrime kontigjente	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	60,000
Mirëmb. investive	363,016	363,016	363,016	363,016	363,017	363,017	363,017	363,017	363,017	363,017	363,017	363,017	4,356,200
Bilanci përmbyllës i CASH-it	12,862,370	12,886,064	13,026,504	12,856,875	13,031,017	13,041,061	12,977,660	12,954,734	12,924,320	12,839,664	12,907,818	13,204,679	

Tabela : 13 PLANI I PROJEKTTIT TË FINANCIUAR ME KREDI TË BANKËS BOTËRORE

Budget according to Workplan for year 2025 for WSCPP – HE "Ibër Lepenc" Prishtina (*)

Plani i Biznesit 2025

Description	Contract number	2025												Total
		Jan	Feb	Mar	April	May	Jun	July	August	October	November	December		
WATER SECURITY AND CANAL PROTECTION PROJECT														
I. Component 1:														
A Rehabilitation of Main Canal of Ibrer Lepenci - Famis	WSCP-W-ICB-1		750,000.00		1,100,000.00		1,259,538.63							€ 3,109,538.63
B SCADA Project - Interadria	WSCP-G-ICB-2			100,000.00									789,402.00	€ 100,000.00
II. Component 2:														€ 78,000.00
A TA Consultance - IPE Proing	WSCP-CS-QCBS-2			39,000.00			39,000.00						1,702,100.00	€ 78,000.00
III. Component 3:														
A Mihaliq Dike and Reservoir (Withdrawn project)	WSCP-W-ICB-3													€ -
IV. Project management														€ -
A Audit	WSCP-CS-LCS-1							5,900.00					20,000.00	€ 5,900.00
C Environmental management and monitoring	WSCP-CS-CQ-3												150,000.00	€ -
D Dam Panel of Interanational Experts	WSCP-CS-IC-4/5/6/7												100,000.00	€ -
E Konsulentet individual te projektit														€ -
1 International procurement specialist	WSCP-CS-IC-8			6,000.00				6,000.00					47,550.00	€ 12,000.00
2 Financial expert (Lokal Part-time)	WSCP-CS-IC-9	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00		600.00					27,000.00	€ 3,600.00
3 Environmental expert (Lokal Part-time)	WSCP-CS-IC-10	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00		600.00					27,000.00	€ 3,600.00
4 Senior civil engineer (Lokal Full-time)	WSCP-CS-IC-11	1,300.00	1,300.00	1,300.00	1,300.00	-		2,830.00						€ 8,030.00
5 Administrative and monitoring officer(Lokal Full-time)	WSCP-CS-IC-12	940.00	940.00	940.00	940.00	940.00		1,300.00						€ 6,000.00

6	Field Liaison Officer (Lokal Full-time)	WSCP-CS-IC-13	940.00	940.00	940.00	940.00	940.00	940.00	1,300.00								€ 6,000.00
7	Field Liaison Officer (serb Community Full-time)		600.00	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00	600.00								€ 3,600.00
8	Legal Services		-	-	-	-	-	-	-								€ -
V.	Project management																€ -
1	Gradual spending															240,000.00	€ -
2	Promotion and importance of the project															4,500.00	€ -
3	Incremental Operating Cost		300.00	300.00	300.00	300.00	300.00	300.00	300.00								€ 1,800.00
4	Training and professional development of staff	WSCP-TR														50,000.00	€ -

																	€
	Total Project Buxhet		5,280.00	755,280.00	150,280.00	1,105,280.00	3,980.00	1,317,968.63	-	-	-	-	-	-	-	-	3,338,068.63

Datë: 30.10.2024



Bajram MUSTAFA

Kryesues i Bordit të Drejtorëve
të NPH "Ibër Lepenc", Sh.A.